



CSR-REPORT

Einhell Germany AG
2019

einhell.com
>>>

Corporate Social Responsibility Report Einhell Germany AG

1 ZUM BERICHT	3
2 LANGFRISTIG NACHHALTIGE POSITIONIERUNG IM RAHMEN VON MEGA-TRENDS UND DYNAMISCHEN, VOLATILEN RAHMENBEDINGUNGEN	6
3 ZUSAMMENFASSUNG VON BEDEUTENDEN EINFLUSSFAKTOREN UND RISIKEN AUF DIE STRATEGIE.....	8
4 ZUM UNTERNEHMEN	9
4.1 KONZERNSTRUKTUR MIT BETEILIGUNGEN	10
4.2 NOTWENDIGE KLARE DIFFERENZIERUNG ZWISCHEN DEN KONZERNGESELLSCHAFTEN.....	11
4.3 VORSTAND UND AUFSICHTSRAT.....	13
4.4 UNSERE PHILOSOPHIE: KABELLOSE FREIHEIT FÜR ALLE.....	14
4.5 PERSONELLE VERTEILUNG DER KONZERNBELEGSCHAFT	14
5 WERTE UND NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE	16
5.1 KERNWERTE DER EINHELL-GRUPPE	17
5.2 NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE	20
5.2.1 WESENTLICHE HERAUSFORDERUNGEN – MEGATRENDS.....	20
5.2.1.1 Gesundheit.....	21
5.2.1.2 Demografische Entwicklungen	21
5.2.1.3 Digitalisierung und Industrie 4.0	21
5.2.1.4 Globalisierung.....	22
5.2.1.5 Ressourcenknappheit	22
5.2.1.6 Klimawandel und Klimapolitik	22
5.2.1.8 Mobilität	23
5.2.1.9 Sicherheit	23
5.2.1.10 Neo-Ökologie.....	23
5.2.1.11 Politische Instabilität	24
5.2.2 MEGATRENDS UND IHRE RELEVANZ BEI EINHELL	24
5.3 ÖKONOMIE	28
5.3.1 ZIELSETZUNG.....	28
5.3.2 AKTIVES RISIKOMANAGEMENT.....	28
5.3.3 FINANZ-, ZINS- UND WÄHRUNGSRIKISKEN.....	31
5.4 COMPLIANCE UND CORPORATE GOVERNANCE KODEX	32
5.4.1 COMPLIANCE – ANTIKORRUPTION	34
5.4.2 RICHTLINIEN	35
5.4.3 INTERNE REVISION	35
5.4.4 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...36	
5.5 ÖKOLOGIE	37
5.5.1 ZIELSETZUNG.....	37
5.5.2 MATERIALAUSWAHL, RECYCLINGFÄHIGKEIT	37
5.5.3 FOTOVOLTAIK	38

5.5.4	RESSOURCENSCHONUNG / LANGLEBIGKEIT DER PRODUKTE	39
5.5.5	POWER X-CHANGE	39
5.5.6	VERANTWORTUNG IN DER WELTWEITEN LOGISTIK	42
5.5.7	UMWELTFRAGESTELLUNGEN AUCH TEIL DER LIEFERANTENBEWERTUNG NACH BSCI ..	43
5.5.8	RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...	44
5.6	ARBEITSUMFELD UND ARBEITSBEDINGUNGEN	45
5.6.1	GESUNDHEITSMANAGEMENT	45
5.6.2	ARBEITSSICHERHEIT	47
5.6.3	WISSENSMANAGEMENT	49
5.6.4	RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...	51
5.7	DIVERSITY	52
5.7.1	GESCHLECHTERQUOTE STATEMENT.....	53
5.7.2	RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...	54
5.8	MENSCHENRECHTE	55
5.8.1	VORGEHENSWEISE	55
5.8.2	RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...	57
5.9	SOZIALE BELANGE	58
5.9.1	PRODUKTVERANTWORTUNG.....	58
5.9.2	PRODUKTSICHERHEIT	59
5.9.3	RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES...	61
6.	ANSPRECHPARTNER UND IMPRESSUM	62
6.1.	ANSPRECHPARTNER	62
6.2.	IMPRESSUM	62

1 ZUM BERICHT

Mit dem CSR Report 2019 nimmt die Einhell Germany AG, Zentrale des Einhell Konzerns, Stellung zu ihrer unternehmerischen Verantwortung im Bereich CSR und Nachhaltigkeit.

Das Unternehmen beschreibt den Einfluss seiner Tätigkeit auf Umwelt und Gesellschaft, dokumentiert zentrale Kennzahlen sowie Ziele und Maßnahmen, mit denen es seine Aktivitäten steuert.

In Entsprechung der gesetzlichen Verpflichtung zur Erstellung einer nichtfinanziellen Erklärung gem. HGB § 289c und dem daraus abgeleiteten CSR-Report Umsetzungsgesetzes werden die wesentlichen Risiken auf die Aspekte des Gesetzes jeweils in den Abschnitten gesondert angesprochen.

Hierbei steht die Wesentlichkeit der Angaben im Mittelpunkt der Berichterstattung:

Wesentlichkeit der Angaben:

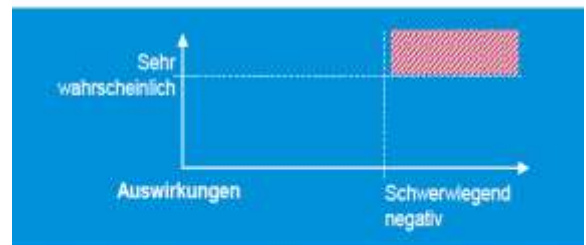
- für das Verständnis des Geschäftsverlaufs, des Geschäftsergebnisses, der Lage bedeutsam sowie
- für das Verständnis der Auswirkungen der Geschäftstätigkeit auf die nichtfinanziellen Aspekte erforderlich

Risiken entlang der Wertschöpfungskette

- Wesentliche Risiken sowie die Handhabung dieser Risiken
- Risiken die mit den Geschäftsbeziehungen der Kapitalgesellschaft, ihren Produkten und Dienstleistungen verknüpft sind

Wesentlichkeit der Risiken und Zusatzbedingungen

- Risiken sind sehr wahrscheinlich und haben schwerwiegende negative Auswirkungen auf die nichtfinanziellen Aspekte
- Angaben sind von Bedeutung und die Berichterstattung über diese Risiken ist verhältnismäßig



Darstellung angelehnt an Kajüter (2017): Nichtfinanzielle Berichterstattung nach dem CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz; Der Betrieb Nr. 12 | 24.03.2017

Grundsätzlich ist hierbei von den Nettorisiken auszugehen.

Definition:

BruttoRisiken, sind erkannte Risiken, denen bisher keine Maßnahmen des Unternehmens zur Risikominimierung gegenüberstehen

Nettorisiken sind alle Risiken, unter Berücksichtigung aller umgesetzten risikoreduzierenden Maßnahmen.

Bei der Erstellung des CSR Report der Einhell Germany AG wurden folgende fünf universelle Prinzipien als Basis für den Einhell Standard angesetzt:



Die Berichtsinhalte beziehen sich auf die globalen Funktionen der Einhell Germany AG sowie die Standorte des Einhell Konzerns in Deutschland. Hierbei werden grundsätzlich vier unterschiedlichen Gesellschaftstypen innerhalb des Einhell Konzerns betrachtet, die auf Grund ihrer Struktur und Funktion andere Herausforderungen im Blick auf die Nachhaltigkeit und die Einhaltung der Richtlinien haben.

1.) Konzernzentrale: Einhell Germany AG, mit den Zentralfunktionen: Strategie, Konzernsteuerung, Produktentwicklung, Sortimentsstrategie, Konzernpersonalwesen, Konzernrechnungslegung, vertriebliches und kaufmännisches Group-Management, Aftersales-Services, Informationstechnologie, Einhell Digital

2.) Vertriebliche ausgerichtet Konzerntochterunternehmen: Konzerneigene Vertriebsgesellschaften, welche lokal die Vertriebsverantwortung übernehmen und im Konzernverbund an die Supply Chain angeschlossen sind.

3.) Sourcing Gesellschaften: Gesellschaften im Konzernverbund, deren Hauptaufgabe in der Identifikation, Steuerung und Betreuung von Zulieferbetrieben für Komponenten und Produkte liegen.

4.) Halb-autarke Gesellschaften mit anderen Konzernmarken. Gesellschaften die auf Grund Ihrer Größe, aber vor allem wegen des von Konzernstandard abweichenden Produktportfolios nicht den oben genannten Kategorien zuzuordnen sind, da sie Funktionsbereiche verschiedener Gruppen in sich vereinen.

Im Rahmen dieses Berichtes orientieren wir uns an der dem § 289 C HGB zugrundeliegenden Themendifferenzierung:



Berichtszeitraum ist das Geschäftsjahr 2019 (1. Januar bis 31. Dezember).

Redaktionelle Hinweise: Aus Gründen der Lesbarkeit wird im Bericht bei geschlechtsspezifischen Bezeichnungen durchgängig die männliche Form verwendet, ohne dabei andere Geschlechter in irgendeiner Weise zurückstellen zu wollen.

Redaktionsschluss war der 31. Dezember 2019. Der CSR-Report liegt in deutscher und englischer Sprache vor. Alle Fassungen sind auch im Internet unter www.einhell.com abrufbar.

2 LANGFRISTIG NACHHALTIGE POSITIONIERUNG IM RAHMEN VON MEGA-TRENDS UND DYNAMISCHEN, VOLATILEN RAHMENBEDINGUNGEN

Liebe Lesende,

mit dem CSR-Report Umsetzungsgesetz wurden die Weichen dahingehend gestellt, dass nicht-finanzielle Risiken auch Teil der Berichterstattung, eben in diesem CSR-Report, eines modernen Unternehmens sein sollen.

Es geht in erster Linie darum, Investoren und Anlegern die komplette Breite der Investitionsrisiken zu vermitteln. Dabei sollte ein besonderer Fokus auf die langfristig, nachhaltige Positionierung des Unternehmens gelegt werden. Diese langfristig nachhaltige Positionierung ist umso schwieriger, wenn sich die Rahmenbedingungen als dynamisch und volatil darstellen.

Als Grundlage vieler Betrachtungen haben wir zur Einführung des CSR-Reports eine Einschätzung vorgenommen, welche MEGA-Trends welche Relevanz für das Unternehmen und in zweiter Dimension für den einzelnen Mitarbeiter habe. Wir haben diese Einschätzung für den hier vorliegenden Bericht wieder auf den Prüfstand gestellt und konnten wichtige Entwicklungen ableiten.

„Politische Instabilitätstendenzen“ wurde von unseren Führungskräften als neuer MEGA-Trend in die Betrachtung aufgenommen. Das zeigt, dass mindestens gefühlt, die globalen politischen Rahmenbedingungen die vom CSR-Report geforderte langfristig nachhaltige Positionierung nicht unterstützen. (Auswertung der MEGA-Trends in Punkt 5.2.1).

Wie auch in den Vorjahren wurde der MEGA-Trend Digitalisierung als derjenige identifiziert, der in beiden Dimensionen, also auf Unternehmensebene aber auch individuell, die höchste Relevanz, aber auch die höchste eigene Beeinflussbarkeit aufweist. Nicht zuletzt auf Grund dieses hohen Stellenwertes haben wir das neue Vorstandsresort IT und Digitalisierung geschaffen.

Aus unserer Sicht ist die Einbindung der Digitalisierungs-Technologie zunehmend von hoher strategischer Bedeutung mit essentieller Bedeutung und ist daher auch im Vorstand personell entsprechend zu verankern.

Ebenfalls im Feld der Digitalisierung mussten wir im Betrachtungszeitraum auch erkennen, dass nachhaltig stabile Strukturen heutzutage auch die aktive Auseinandersetzung mit der Abwehr krimineller Machenschaften in einer digitalisierten Welt bedeutet.

Kurz vor Weihnachten mit einem massiven Hackerangriff konfrontiert, sahen wir unsere konzernweite IT-Infrastruktur einem unbeabsichtigten Stresstest ausgesetzt.

Kurz gesagt: „Mission completed“. Die personellen und technischen Strukturen waren in der Lage der externen Bedrohung zu begegnen und die IT-Systeme nach dem vollständigen, konzernweiten Shut-Down, in kürzester Zeit geordnet, auf Basis strukturiert gesicherter Daten,

wieder hoch zu fahren. Auch wenn es einen unglaublichen Kraftakt bedeutet hat, über die Weihnachtsfeiertage die digitale Handlungsfähigkeit wiederherzustellen, hat es doch gezeigt, dass wir auch in einer solchen „Krise“ nachhaltig gut aufgestellt sind und allen Lieferverpflichtungen nachkommen konnten.

Neben den technologischen Lehren, die wir natürlich aus diesem Incident ableiten, hat der Vorfall vor allem eines gezeigt: Das globale Einhell Team arbeitet auch unter außergewöhnlichen, belastenden Bedingungen ausgesprochen gut zusammen und ist damit ein besonderes Asset unseres Unternehmens.

Im Sinne der Berichterstattung im CSR-Report ist dies sicher eine der wesentlichen nichtfinanziellen Informationen, die es zu berichten gibt.

Der Vorstand



Andreas Kroiß



Jan Teichert



Dr Markus Thannhuber



Dr Christoph Urban

3 ZUSAMMENFASSUNG VON BEDEUTENDEN EINFLUSSFAKTOREN UND RISIKEN AUF DIE STRATEGIE

Auf die wesentlichen internationalen und lokalen Einflussfaktoren sowie die prognostizierten Risiken wird ausführlich in den jährlichen Geschäftsberichten der Einhell Germany AG und des Einhell Konzerns eingegangen, auf die an dieser Stelle verwiesen wird. Sie sind unter www.einhell.com im Register INVESTORS RELATIONS jederzeit abrufbar.

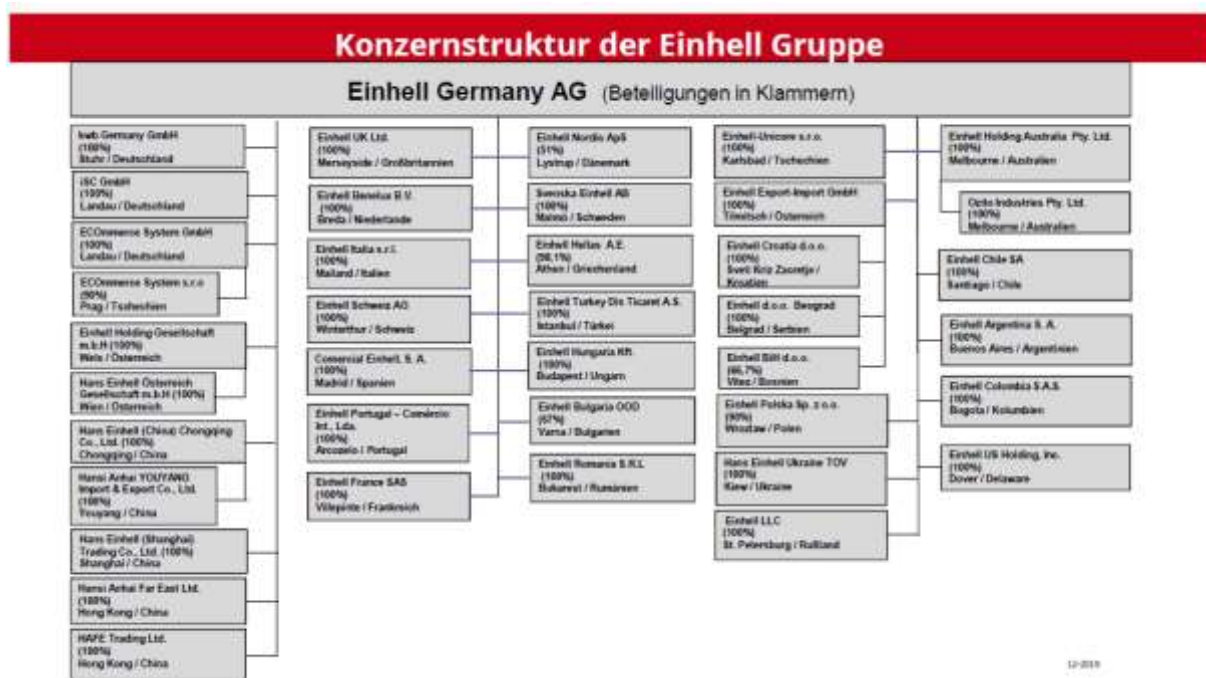
Die Geschwindigkeit, in der sich strukturelle Veränderungen im Handel vollziehen, hat sich in den vergangenen Jahren erhöht. Wie die Zukunft für den Handel aussehen wird, lässt sich nur schwer prognostizieren. Neue digitale Kanäle sowie hohe Verbrauchererwartungen an den Service und die Kommunikation sowie die Berücksichtigung von geänderte Kundenanforderungen, stellen den Handel vor enorme Herausforderungen. Unternehmen müssen sich auf einen stetigen Wandel ihres Umfeldes einstellen und vorausschauendes Handeln im Management verankern.

Der Online-Handel gewinnt als zusätzlicher Vertriebskanal auch in der DIY-Branche zunehmend an erheblicher Bedeutung. Dieser Bereich wurde in den vergangenen Jahren bereits bedient, stellte zwar – auch seitens der Kunden des Konzerns – im Vergleich zum stationären Bereich noch keinen Schwerpunkt hinsichtlich der Umsätze dar, jedoch ist es der am schnellste wachsende Vertriebskanal. Die hier erzielten Zuwächse gehen z.T. auch auf Kosten des traditionellen Marktes, bedeuten damit eine erhebliche Umsatzverschiebung. Der Bereich E-Commerce etabliert sich auch in der DIY-Branche sehr schnell.

Der Einhell-Konzern hat hierzu eine detaillierte Online-Strategie ausgearbeitet, die das Ziel verfolgt, die Marke Einhell im Internet so präsent wie möglich zu machen. Einhell hat im Bereich E-Commerce personelle Ressourcen aufgebaut. Neben dem eigenen E-Commerce-Vertriebsteam, welches sich in erster Linie um die Betreuung von Online-Vertriebsplattformen kümmert, haben wir ein Team, Einhell Digital, aufgebaut, welches sich aus Fachleuten im Bereich E-Commerce-Vertrieb, IT und E-Commerce-Marketing zusammensetzt und in der Konzernzentrale, aber auch bei den Tochtergesellschaften, angesiedelt ist.

Technische Innovation im Rahmen der Batterietechnologie hat den Weg zur ortsungebundenen Verfolgung kreativer Ziele freigemacht. Mit unserem Power X-Change Konzept sind wir führend, wenn es um die Verbindung der möglichen Anwendungsfälle beim Heimwerken, aber auch bei der Gartengestaltung, geht. Nun gilt es, hier das Vertrauen der Endkunden weiter auszubauen und Standards zu schaffen, die eine umfassende Betrachtung aller möglichen Einsatzfelder ermöglichen. Die grundsätzliche Debatte in Bezug auf die Emissionen von benzingetriebenen Motoren zielt hier in die gleiche Richtung. Mittel- bzw. langfristig stellen wir uns darauf ein, dass der Markt für Benzingeräte im DIY-Bereich vollständig durch die Akkutechnologie abgelöst werden wird.

4.1 KONZERNSTRUKTUR MIT BETEILIGUNGEN



Die Anforderungen in puncto Corporate Social Responsibility unterscheiden sich innerhalb der Konzerngeflechts, betrachtet man die jeweilige Funktion der Gesellschaft, vor allem in Bezug auf die Priorisierung.

Grundsätzlich haben wir uns auch hier an der Themendifferenzierung des § 289c HGB orientiert, jedoch die Schwerpunkte für die einzelnen Gesellschaftstypen hervorgehoben. Auf Grund der Gesamtverantwortung der Einhell Germany AG als Konzernmuttergesellschaft ist diese natürlich auch umfassender. Unter diesem Dach weisen die halb autarken Gesellschaften mit eigenem Produktportfolio, Ozito (Australien) und kwb Germany GmbH, besonders umfangreiche Verantwortlichkeiten auf.

Mit ihrem engen Kontakt zu unseren produzierenden Partnerunternehmen in Asien ist der Schwerpunkt der CSR-Fragestellungen für unsere Sourcing Gesellschaften natürlich auch im Blick auf die gesamte Lieferkette in diesem Bereich anzusiedeln.

Die meisten Gesellschaften im Konzernverbund sind Vertriebstöchter, die sich bezogen auf die lokalen Sortimente und die Einhaltung der einschlägigen nationalen und internationalen Standards sowie die Integration aller lokalen Stakeholder in die CSR-Fragestellungen konzentrieren.

4.2 NOTWENDIGE KLARE DIFFERENZIERUNG ZWISCHEN DEN KONZERNGESELLSCHAFTEN

Über die gesetzlichen Vorgaben des § 289C HGB und das CSR-Report Umsetzungsgesetzes hinaus, haben wir uns über die für unser Verständnis unseres Businessmodells wesentlichen nicht finanziellen Aspekte im Geschäftsverlauf Gedanken gemacht und anhand der nachfolgenden Darstellungen erläutert. Dabei haben wir die Orientierung an der Themendifferenzierung und der Unterscheidung nach Gesellschaftstypen im Konzernverbund durchgehend beibehalten.

Die durch den Aufbau der gesetzlichen Berichtspflicht notwendige Differenzierung in puncto Wesentlichkeit stellt keine grundsätzliche Aussage der Einhell Germany AG über den gesellschaftlichen Stellenwert der für unseren Geschäftsverlauf als nicht wesentlich dar. Vielmehr ist damit gekennzeichnet, wo wir unsere ganz besondere Verantwortung sehen und mit entsprechenden Konzepten hier Akzente setzen können.

<p>Einhell Germany AG Konzernzentralfunktionen</p>	<p>Halb-autarke Gesellschaften mit eigenem Produktportfolio (derzeit Ozito u. kwb)</p>
<p>Anforderungen an Nachhaltigkeit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Nachhaltige Produkt- und Sortimentsentwicklung ■ Nachhaltig Steuerung der globalen Supply Chain ■ Vorgaben und unterstützung in all HR Fragestellungen ■ Steuerungen einer nachhaltigen Qualitätspolitik ■ Vorgaben und Unterstützung in Fragen des Umweltschutzes ■ Klare Richtlinien und Steuerung in allen Compliance Fragestellungen 	<p>Anforderungen an Nachhaltigkeit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Nachhaltige Produkt- und Sortimentsentwicklung ■ Nachhaltig Steuerung der globalen Supply Chain ■ Steuerungen einer nachhaltigen Qualitätspolitik ■ Vorgaben und Unterstützung in Fragen des Umweltschutzes ■ Einhaltung der einschlägigen Arbeitssicherheitsstandards ■ Förderung der Gleichberechtigung und Einhaltung der Menschenrechte
<p>Sourcing gesellschaften übergeordnete SCM-Funktionen</p>	<p>Vertriebsgesellschaften Lokale Distributionenfunktionen</p>
<p>Anforderungen an Nachhaltigkeit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Nachhaltige Auswahl von Produktionspartnern ■ Nachhaltige Steuerung der globalen Supply Chain ■ Einhaltung der Menschenrechte bei Zulieferern ■ Steuerung einer nachhaltigen Qualitätspolitik ■ Vorgaben und Unterstützung in Fragen des Umweltschutzes an Partnerunternehmen ■ Klare Richtlinien und Steuerung in allen Compliance Fragestellungen an Partner und Zulieferer ■ Einhaltung der einschlägigen Arbeitssicherheitsstandards 	<p>Anforderungen an Nachhaltigkeit</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Nachhaltige lokale Sortimentssteuerung ■ Nachhaltige Auswahl der lokalen Kunden und Partner ■ Einhaltung der einschlägigen Arbeitssicherheitsstandards ■ Förderung der Gleichberechtigung und Einhaltung der Menschenrechte

Diese hier dargestellte Betrachtungsweise ist natürlich in ihrer Ausprägung abhängig von den Konzernstrukturen und deren zugrundeliegender Historie.

Trotz aller internationalen Aktivitäten ist das Unternehmen seinen Grundsätzen immer treu geblieben. Hierzu gehören ein vertrauensvolles Miteinander, Loyalität und eine auf langfristigen gemeinsamen Erfolg ausgerichtete Unternehmenspolitik.

Aufbauend auf diesen Werten wird eine ausgewogene Balance zwischen hoher Eigenständigkeit und Eigenverantwortung der Tochterunternehmen einerseits und helfender, beratender Steuerung durch die Zentralabteilungen der Konzernzentrale andererseits bei der Koordination der umfangreichen internationalen Aufgaben praktiziert. Einhell ist als ein besonders effizient wirtschaftendes Unternehmen bekannt – daher helfen wir allen Gesellschaften der Unternehmensgruppe mit unseren Erfahrungen in effizienten, kundenorientierten Vertriebs-, Service-, Logistik- und Verwaltungsprozessen.

4.3 VORSTAND UND AUFSICHTSRAT

Die Koordination der Gruppe liegt bei der Einhell Germany AG, die von vier Vorständen, Herrn Andreas Kroiß (Vorsitzender des Vorstandes seit 2003); Herrn Jan Teichert (Finanzvorstand seit 2003), Herrn Dr. Markus Thannhuber (Technikvorstand seit 2007) und Herrn Dr. Christoph Urban (Vorstand IT- u. Digitalisierung seit 2019) geführt wird. Dabei liegen in der Verantwortung des Vorstandsvorsitzenden die Bereiche Vertrieb, Einkauf, Marketing sowie Unternehmensstrategie. In der Verantwortung des Vorstands Finanzen liegen die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Steuern, Recht, Controlling, Investor Relations, Personal und Instandhaltung. Der Vorstand Technik verantwortet die Bereiche Technik, Produktmanagement, Produktaufbereitung, Qualitätssicherung und Logistik.



Andreas Kroiß



Jan Teichert



Dr. Markus Thannhuber



Dr. Christoph Urban

Im neu geschaffenen Vorstandsressort IT und Digitalisierung sind die Verantwortlichkeiten für die Internationale IT-Infrastruktur, die digitale Weiterentwicklung aller Prozesse und Organisationen, sowie der gruppenweite Aftersaleservice verortet.

Als Aufsichtsgremium fungiert ein dreiköpfiger Aufsichtsrat. Vorsitzender des Aufsichtsrates ist seit 2015 Herr Prof. Dr. Dr. Spath (seit 2006 Mitglied des Aufsichtsrates). 2015 wurde Herr Philipp Thannhuber, als Nachfolger seines Vaters, in das Aufsichtsgremium berufen. Von Seiten der Belegschaft wurde Herr Maximilian Fritz in den Aufsichtsrat gewählt.



Die 3.774.400 Anteile der Einhell Germany AG sind in 2.094.400 stimmberechtigte Stammaktien und 1.680.000 Vorzugsaktien gegliedert. Dadurch, dass ein Großteil der stimmberechtigten Stammaktien weiterhin von der Gründerfamilie Thannhuber gehalten wird, können auch in den strategischen Entscheidungswegen nachhaltige Strukturen eines mittelständischen familiengeführten Unternehmens mit mehr als 55-jähriger Tradition aufrechterhalten werden.

4.4 UNSERE PHILOSOPHIE: KABELLOSE FREIHEIT FÜR ALLE.

Einhell entwickelt und vertreibt Produkte für Heimwerker und Handwerker, für Haus, Garten und Freizeit. Mit den Werten kabellose Freiheit, Leistung & Ausdauer, Qualität und Kompetenz hat es sich Einhell zur Mission gemacht, eine neue Dimension des DIYens mit dem Anspruch „Kabellose Freiheit für alle“ zu schaffen und so jeden DIYer dabei zu unterstützen, seine Ideen & Projekte sowie Aufgaben umzusetzen.

Mit leistungsstarken, funktional & modern designten Qualitätsprodukten ermöglicht es Einhell seinen Kunden, alle Arbeiten in und um Werkstatt und Garten effizienter, einfacher und dadurch selbstbestimmter und ungebundener zu gestalten. Als langjähriger Experte im Bereich DIY und Garten, mit dem Anspruch, das weltweit kompetenteste Akku-System zu werden, verspricht Einhell hochwertige Produkte mit dem Prädikat: „Markenqualität zum besten Preis“. Kundenzufriedenheit ist hierbei das oberste Ziel.

Mit einem hohen Internationalisierungsgrad kommt Einhell der globalen Ausrichtung seiner Kunden, Bau- und Fachmarktketten, Versandhäusern, Gartenmärkten und Discountmarktketten, entgegen. Mit Tochterunternehmen und assoziierten Partnern weltweit bietet Einhell, wie kein anderes Unternehmen, einen umfassenden, globalen Service. Die mehr als 40 Tochterunternehmen stellen die Nähe zu den weltweit agierenden Kunden der Einhell Germany AG sicher. Assoziierte Partner weltweit vertreiben Einhell-Produkte in Lizenz im eigenen Namen.

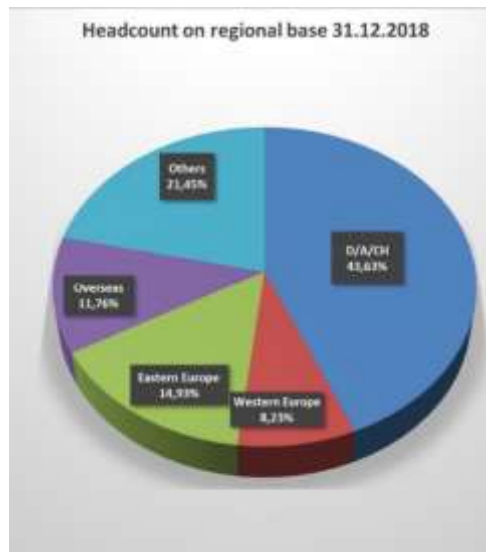
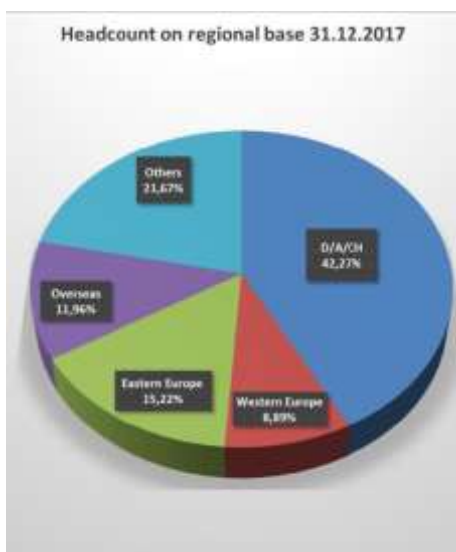
Mit dem Leitgedanken: „Wir wollen nicht einfach nur gut sein – wir wollen eine einzigartige Marke sein“ wird das Unternehmen auch weiterhin diesen Anspruch verfolgen.

4.5 PERSONELLE VERTEILUNG DER KONZERNBELEGSCHAFT

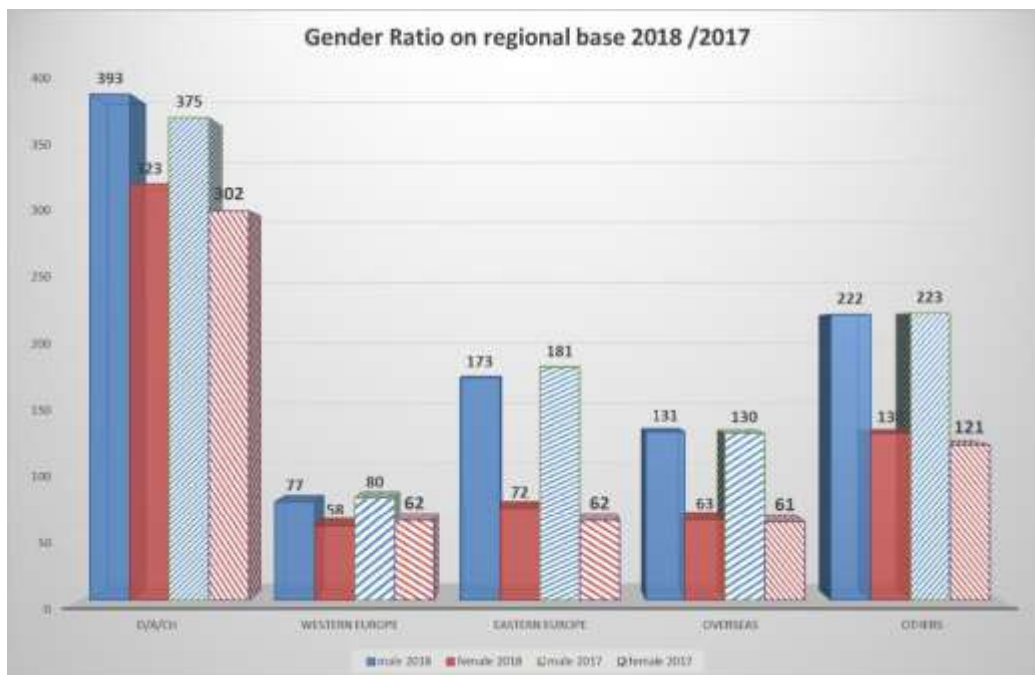
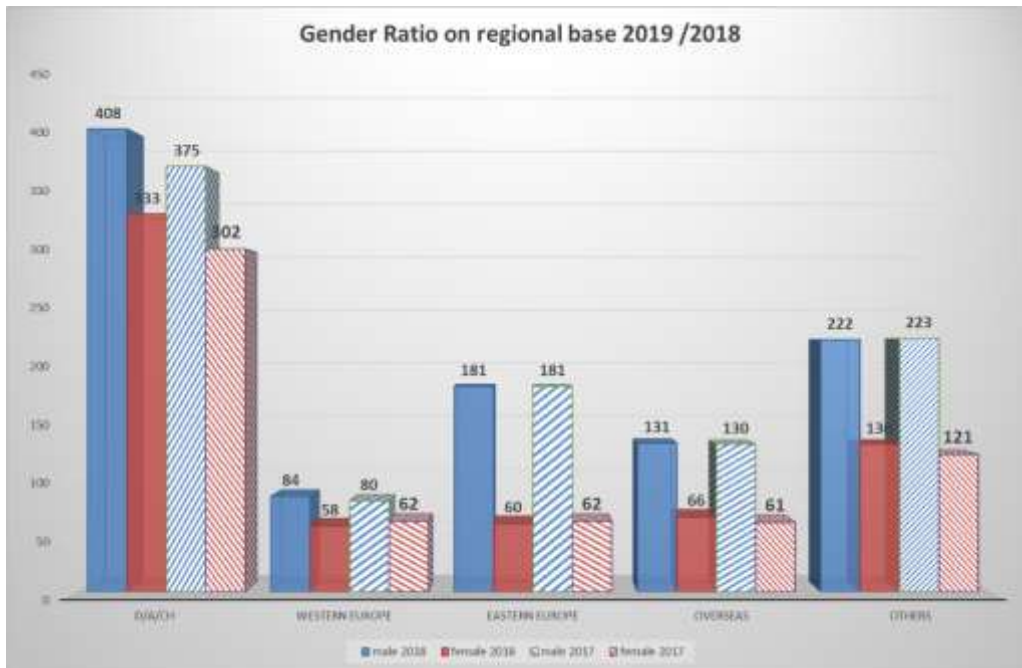
Die personelle Verteilung der Mitarbeiter auf die einzelnen Gesellschaften hängt stark von den lokalen Gegebenheiten und den etablierten Synergien innerhalb des Konzernverbundes ab.

Grundsätzlich versuchen wir konjunkturelle Schwankungen durch Nutzung flexibler personalpolitischer Maßnahmen auszugleichen, um den Stammbeschafteten einen nachhaltig sicheren Arbeitsplatz anbieten zu können. Dies bedeutet auch, dass Personalaufbau immer auf Basis der nachhaltigen, hinreichend wahrscheinlichen positiven Geschäftsentwicklung geplant wird.

Mit dem international positiven Geschäftsverlauf wurden auch die personellen Kapazitäten den Anforderungen angepasst. Zum Ende 2019 waren 1674 Kolleginnen und Kollegen Teil des Einhell Konzerns. Die Geschlechterverteilung änderte sich leicht von 60,69% : 40,10% (männlich : weiblich) zu 57,39% : 42,61% (männlich : weiblich). Diese Statistik weist nur deshalb das dritte Geschlecht nicht auf, weil uns keine Zuordnungen hierzu im Konzern bekannt sind. Sobald hier Änderungen auftreten, wird das dritte Geschlecht auch hier gleichberechtigt genannt werden.



Bei der Auswahl und Förderung unserer Mitarbeiter wird das Geschlecht grundsätzlich nicht als Kriterium angebracht. Dies geschieht aus der verankerten Wertevorstellung heraus, dass das Geschlecht keinen entscheidenden Einfluss auf die Leistungsfähigkeit, die Integration und die Entwicklungsfähigkeit ausübt.



Die sexuelle Selbstbestimmung ist eines der wesentlichen menschlichen Grundrechte. Grundsätzlich werden zur Besetzung ausgeschriebene Stellen geschlechtsneutral (m/w/d) ausgeschrieben, um anzuzeigen, dass das Geschlecht für uns kein Bewertungskriterium darstellt. Die obige Statistik weist nur deshalb das dritte Geschlecht nicht auf, weil uns keine Zuordnungen hierzu im Konzern bekannt sind. Sobald hier Änderungen auftreten, wird das dritte Geschlecht auch hier gleichberechtigt genannt werden.

5 WERTE UND NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE

Da, nach unserem Verständnis, Strategie nicht nur ein einmaliges Festlegen der angestrebten Zielgrößen darstellt, sondern einen Prozess der laufend, möglichst objektiv Chancen, Risiken mit Fähigkeiten und Möglichkeiten verbindet, haben wir bereits vor einiger Zeit mit der Entwicklung und Einführung eines strukturierten, rollierenden Strategieentwicklungsprozesses begonnen. Dieser Prozess verbindet unsere Tradition als familiengeführtes mittelständisches Unternehmen mit den Anforderungen aus den Märkten heraus.



Aufbauend auf unseren langjährigen Erfahrungen in der Akku-Technologie ist Power X-Change das Rückgrat unserer auf die Bedürfnisse des Kunden ausgerichteten Wachstumsstrategie. Dabei stellt die Ausweitung der Akku-Plattform, in Kombination mit einer Vielzahl zusätzlich daran adaptierter Geräte, die strategische Hauptstoßrichtung dar.

Natürlich sind wir uns bewusst, dass es noch eine ganze Reihe von Kundenanforderungen abseits der reinen Aufgabenstellungen die innerhalb der Akku-Plattform abgedeckt werden können, gibt. Daher beinhaltet unser „Strategiehaus“ insgesamt 15 einzeln zu betrachtende Hauptprojekte die mittel- und langfristig auf die Verwirklichung unserer Vision einzahlen.

Hierin sind unsere nachhaltig strategischen Vorgehensweisen ausformuliert und mit Projektplänen faktisch hinterlegt. Die 15 Punkte beinhalten unsere strategischen Ansätze zur Produkt- und Markenpolitik, zum Employer Branding und zum Wissensmanagement sowie zu Fragestellungen zur Digitalisierung und zum aktiven Servicemanagement.

5.1 KERNWERTE DER EINHELL-GRUPPE

Jedes Handeln der Vorstände, der Führungskräfte und aller Mitarbeiter, wird abgeleitet aus der Menschenwürde, dem gegenseitigen Respekt sowie der dienenden Haltung gegenüber allen Mitarbeitern. Im Rahmen unseres strukturierten Strategieentwicklungsprozesses haben wir nachfolgendes Value Statement erarbeitet.

EINHELLS Value Statement



Dieses Value Statement ist zunächst in seiner Ausprägung nach Außen gerichtet, da wir fest davon überzeugt sind, dass die Zufriedenheit unserer Kunden, B2B wie B2C, die Grundlage eines nachhaltigen unternehmerischen Erfolgs darstellt.

Daraus abgeleitet sind wir der Auffassung, dass diese Grundzielsetzung langfristig nur dann erreicht werden kann, wenn alle Stakeholder in gleicher Weise mit eingebunden werden und deren individuelle Zielsetzungen ebenfalls Berücksichtigung finden.

Daher haben wir in einem Bottom-Up-Ansatz die nachfolgenden Leitlinien zur Unternehmenskultur erarbeitet sowie in einem zweiten kooperativen Schritt entsprechende Führungsgrundsätze daraus abgeleitet und formuliert.

Das offene und fruchtbare Miteinander ist die Basis unseres Erfolgs.

Die von den Mitarbeitern/innen erarbeiteten Leitlinien zur Unternehmenskultur sind dabei der Prüfstein unseres Handelns. Die Funktion als Führungskraft ist nicht immer einfach, da sie einerseits die Funktion innehat, an der sich die unweigerlich vorhandenen Zielkonflikte zwischen Unternehmen und Mitarbeiter manifestieren und andererseits das Verhältnis zwischen der Führungskraft und seinen Mitarbeitern direkt als Indikator für die gefühlte Unternehmenskultur gesehen wird.

Daher wurden, aufbauend auf den Leitlinien zur Unternehmenskultur, deren Inhalte auf spezielle Führungsaspekte hin überprüft und Handlungsempfehlungen in den neuen Führungsgrundsätzen formuliert.

Zusammen mit dem Value Statement des Vorstandes ergibt sich damit ein Rahmenwerk „Unsere Leitlinien“, welches allen Mitarbeitern, unabhängig von der jeweiligen Funktion, helfen soll, in allen auftretenden Situationen den richtigen Rahmen im Miteinander zu finden.

Nachfolgend Auszüge aus „Unserer Leitlinien“

 Vorwort

1. VORWORT DES VORSTANDES

Liebe Kolleginnen und Kollegen,

als Möglichmacher und starke Marke im DIY haben wir viel erreicht und stehen den kommenden Herausforderungen positiv gegenüber. Dazu wurde im laufenden Strategieentwicklungsprozess ein Value-Statement erarbeitet, das in dieser Broschüre auf Seite 5 dargestellt ist. Diese grundlegenden Feststellungen bieten den Rahmen, in dem wir uns entwickeln wollen und an dem sich all unsere strategischen Ansätze ausrichten sollen. Wir haben uns insgesamt ambitionierte Ziele gesetzt! Wir sind jedoch überzeugt, dass wir diese gemeinsam erreichen können.

Zu diesem „gemeinsam“ gehört aber nicht zuletzt, dass wir offen, wertschätzend und nachhaltig alle anfallenden Themen besprechen und entstehende Probleme lösen können. Wie wir alle wissen, ist das im Tagesgeschäft manchmal nicht ganz so einfach. Unterschiedliche Blickwinkel und Prioritäten sowie verschiedenste Erfahrungen machen uns flexibel und sichern unsere Entscheidungen ab. Jedoch ist hier natürlich auch Zündstoff für Konflikte enthalten. Damit müssen wir genauso offen und wertschätzend umgehen, wie mit allen Fachfragen, die uns täglich begegnen.

Um uns allen hier Anleitung zu geben, wurden durch Delegationen auf Mitarbeiterebene einerseits „Leitlinien zur Unternehmenskultur“ und der Führungskräfte andererseits darauf aufbauende „Führungsgrundsätze“ erarbeitet. Diese sind in dieser Broschüre veröffentlicht.

Die Erstellung unserer Leitlinien ist jedoch nur der erste Schritt, darüber sind sich alle Beteiligten einig!

Jetzt sollen wir auch danach leben. Aus diesem Grund hat der Vorstand die Leitlinien sowie die Führungsgrundsätze für sich, für alle Führungskräfte und Mitarbeiter für verbindlich erklärt. Damit ist es Aufgabe von jedem Einzelnen konstruktiv auf die Einhaltung dieser Leitlinien hinzuwirken.

Wir freuen uns auf eine weiterhin positive Entwicklung unseres gemeinsamen Miteinanders als Möglichmacher für unsere Kunden und starke Marke im DIY.

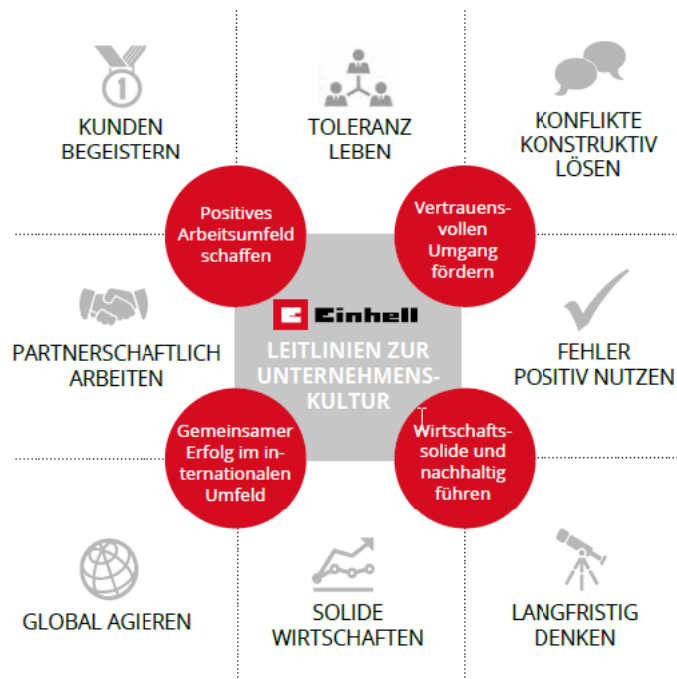
Herzlichst Ihr Vorstand

Andreas Kroiss; Jan Teichert; Dr. Markus Thannhuber

4. LEITLINIEN ZUR UNTERNEHMENS-KULTUR



5. FÜHRUNGS-GRUNDSÄTZE IM KONTEXT DER LEITLINIEN ZUR UNTERNEHMENS-KULTUR



2. VERBINDLICHKEITSERKLÄRUNG DES VORSTANDES

Der Einhell Konzern ist eine global agierende, mittelständische Unternehmensgruppe, die sich den Werten der Gründerfamilie und den Traditionen der Deutschen Wirtschaftshistorie verpflichtet.

Um die Marke Einhell weiter auszubauen und damit den Bestand des Unternehmens national und international zu sichern, ist eine ständige, innere Unternehmenserneuerung und -weiterentwicklung erforderlich.

Dies betrifft den Konzern als Ganzes, die Einhell Germany AG als Unternehmenszentrale sowie alle Tochtergesellschaften und Partner.

Die hier niedergeschriebenen Leitsätze sind in unserem beruflichen Alltag die Richtlinie für alle und müssen von Vorstand, Führungskräften und Mitarbeitern gleichermaßen gelebt und gegenseitig eingefordert werden. Die daraus abgeleiteten Führungsgrundsätze konkretisieren diesen Anspruch in den Führungsaufgaben.

Die Leitsätze zur Unternehmenskultur sowie die Führungsgrundsätze begleiten die Umsetzung der Inhalte der Unternehmensstrategie im Markenaufbau und der Internationalisierung.

Der Vorstand der Einhell Germany AG erklärt diese Richtlinien verbindlich für sich selbst und alle Mitarbeiter des Unternehmens.

Landau, im April 2018 | Einhell Germany AG

Der Vorstand

Die vollständige Darstellung „Unsere Leitlinien“ ist auf unserer Homepage www.einhell.com einsehbar.

5.2 NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE

Im Rahmen der Erarbeitung unserer Strategie identifizieren wir bedeutende Zukunftstrends und leiten daraus konkrete, nachhaltige Handlungsfelder und Ziele ab. Diese übergeordneten Trends haben oft eine direkte und eine indirekte Wirkung auf unsere Geschäftstätigkeit und müssen daher Berücksichtigung finden.

5.2.1 WESENTLICHE HERAUSFORDERUNGEN – MEGATRENDS

Nachhaltigkeitsstrategische Überlegungen können heutzutage nur Überlegungen über den Tellerrand lokaler oder regionaler Auswirkungen hinaus auf die globale Bühne sein. Daher ist es wichtig, globale Trends zu erkennen, diese zu bewerten und daraus die eigenen Handlungsfelder sowie die externen Einflüsse auf die eigenen Handlungsdimensionen festzustellen.

Dabei müssen die Perspektiven aller Stakeholder in geeigneter Weise in diese Betrachtung mit einbezogen werden. In der Vorbereitung des CSR-Reports 2019 haben wir, im Kreise unserer Führungskräfte, die Betrachtung der MEGA-Trends von 2017 auf den Prüfstand gestellt. Neben den sicher interessanten Verschiebungen, ist es aus unserer Sicht besonders bedeutend, dass die Führungskräfte „politische Instabilität“ als neuen, bemerkenswerten MEGA-Trend in die Betrachtung mit aufgenommen haben.

Die ermittelten globalen Trends, wurden hinsichtlich Ihrer Bedeutung für die strategischen Entscheidungen des Unternehmens betrachtet und innerhalb einer 12-stufigen Skala (1 unbedeutend bis 12 sehr hohe Relevanz) bewertet.

5.2.1.1 Gesundheit



Gesundheit ist ein hohes Gut, welches zu Recht überall auf der Welt individuell aber auch politisch in den Fokus rückt. Gesundheit ist nicht mehr die Abwesenheit von Krankheit, sondern der Ausdruck eines übergeordneten Wohlbefindens, auf das nicht zuletzt das Arbeitsumfeld und die Vereinbarkeit von Erwerbs- und Privatleben großen Einfluss haben. Für Einhell bedeutet das auf der Produktseite, nur Produkte auf die internationalen Märkte zu bringen, die sich hinsichtlich ihrer sicherheitstechnischen Ausgestaltung auf dem höchsten technischen Stand befinden und durch gut verständliche, eindeutige Bedienungsanleitungen Verletzungen durch falsche Handhabung vorbeugen.



In unserer Fürsorgepflicht als Arbeitgeber von rund 1.600 Mitarbeitern geht damit eine hohe Verantwortung in der Arbeitsplatzgestaltung, der Arbeitssicherheit sowie der wertorientierten Führung einher, der wir uns auch im vollen Umfang, auch durch unser Betriebliches Gesundheits-Management, stellen.

5.2.1.2 Demografische Entwicklungen



Die Folgen des Bevölkerungswachstums in unterschiedlichen Teilen der Welt und der Bevölkerungsrückgang in den alten Industriestaaten, in Kombination mit alternden Gesellschaften, Verstädterung und dem anhaltenden Trend zu Kleinfamilien und Single-Haushalten, sind gegenwärtig vielen Stakeholdern noch nicht bewusst. Von Seiten Einhell werden diese Entwicklungen Einfluss bezüglich der Beschaffungs- aber auch Absatzmärkte sowie die Produkte haben und werden daher intensiv betrachtet. Den Auswirkungen auf die Belegschaftsstruktur, das Employer Branding und damit der grundlegenden Positionierung des Unternehmens auf dem Arbeitsmarkt wird mit einem umfassenden strategischen Personalmanagement begegnet.

Aus produktpolitischer Sicht leiten wir aus diesem Megatrend auch eine geänderte, viel differenziertere Zielgruppenstruktur ab, die wir durch gezielte Produktinnovationen zur nachhaltigen Positionierung des Unternehmens nutzen wollen.

5.2.1.3 Digitalisierung und Industrie 4.0



Kaum ein Trend hat so gravierenden Einfluss auf fast alle Aspekte unseres Lebens wie die fortschreitende Digitalisierung und kaum einer trifft auf eine so geringe strukturierte Vorbereitung auf die Veränderungen.

Die Art wie wir, Einhell, Kunden, Lieferanten und Mitarbeiter miteinander kommunizieren, unterliegt einem schnellen Wandel, dessen Geschwindigkeit für viele beängstigend ist, da die technischen Dimensionen von den Meisten nicht mehr voll umfänglich erfasst werden. Für Einhell bedeutet das einerseits diesen Wandel innerhalb der Einhell Strukturen transparent zu gestalten, um alle Mitarbeiter auf diesem wichtigen Transformationsprozess mitzunehmen und andererseits die Chancen der Digitalisierung unter intensiver Betrachtung und der damit einhergehenden Risiken zu identifizieren und zu nutzen.

5.2.1.4 Globalisierung



Die frühe Globalisierung wurde in erster Linie im Rahmen der Warenströme und Supply Chain Fragestellungen betrachtet. Über dieses Stadium ist dieser Megatrend lange hinaus. Für Einhell birgt dieser Trend eine Reihe von Chancen und Risiken. Wir analysieren ständig die regionalen und lokalen Veränderungen in unseren Beschaffungs- und Distributionsregionen und prüfen die sich hieraus ergebenden Chancen unter klar strukturierter Betrachtung der damit verbundenen Risiken.

Neben den rein wirtschaftlichen Kriterien werden hierbei auch Fragen des Umweltschutzes, der Cultural Awareness und der sozialen Verantwortung fest mit eingebunden. Sind wir uns doch bewusst, dass die von uns grundsätzlich vertretenden Werte nicht überall auf der Erde Standard sind.

5.2.1.5 Ressourcenknappheit

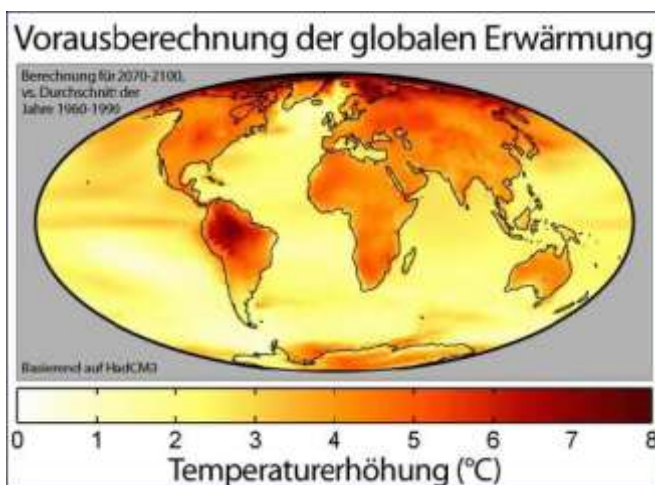


Die Verfügbarkeit von technischen Ressourcen, also Rohstoffen, Halbzeugen und Komponenten wird in der dynamischen Weltwirtschaft auch weiterhin maßgeblich für unseren Erfolg sein. Auch wenn aus technischer Sicht immer neue Quellen erschlossen werden (Rohstoff Paradoxon) ist es an uns, als verantwortungsbewusstes Unternehmen, auch die dafür teilweise in Kauf genommenen Umweltrisiken in unsere Überlegungen mit einzubeziehen.

Für Einhell bedeutet das u.a. bei der Auswahl der Komponenten und Rohstoffe für die Produktsortimente in der Neuentwicklung nachhaltige Wege zu identifizieren und zu gehen.

Durch unsere einzigartige Power X-Change Plattform werden z.B. die notwendige Anzahl der Akkus und der Ladegeräte drastisch verringert. Ein Schritt in die richtige Richtung!

5.2.1.6 Klimawandel und Klimapolitik



Der Klimawandel und die damit einhergehende internationale aber auch lokale Umwelt- und Klimapolitik sind Entwicklungen, mit der sich auch Einhell intensiv befasst. So wird bereits bei der Entwicklung der Produktsortimente auf die Recyclingfähigkeit der Produktkomponenten geachtet.

5.2.1.7 Individualisierung

Die Individualisierung hat auf unterschiedlichen Ebenen Einfluss auf unser Handeln. Auf Kundenseite sind wir uns bewusst, dass unsere Produkte genau die Anforderungen des individuellen Kunden treffen (Personas) müssen.

Aber auch auf Seiten der Mitarbeiter wird, durch den steigenden Anteil der Generation Y u. Z, die persönliche individuelle Verwirklichung sich maßgeblich auf die Strukturen in unserem Unternehmen auswirken.



5.2.1.8 Mobilität



Kaum etwas prägt das Leben in unserer globalisierten Gesellschaft so sehr wie die Mobilität. Sie bildet die Basis unseres Lebens und Wirtschaftens. Heute stehen wir am Beginn eines multimobilen Zeitalters, mit facettenreichen Möglichkeiten, um die neuen mobilen Anforderungen und Wünsche ökonomisch, komfortabel und nachhaltig umzusetzen. Dabei ist in diesem Umfeld zwischen unterschiedlichen Mobilitäten zu unterscheiden. A) die auch international wachsende Tendenz zur häufigeren und schnellen Verlegung von Lebensmittelpunkten sowie B) der Trend zur hohen ortsungebundenen Kommunikation durch digitale Hilfsmittel.

5.2.1.9 Sicherheit

Die Gesellschaft verunsichert, der Staat überfordert: Wir sind auf dem Weg in eine neue Sicherheitskultur, die von zwei Faktoren geprägt wird: der allumfassenden Vernetzung der Welt und dem Wandel der Verantwortung – weg von übergeordneten staatlichen Institutionen hin zu Unternehmen und Individuen.



5.2.1.10 Neo-Ökologie



Umweltschutz, Ressourcenschonung, Corporate Social Responsibility: Der Megatrend Neo-Ökologie verschiebt die Koordinaten der Wirtschaftssysteme in Richtung einer neuen Business Moral, die Märkte und Konsumverhalten radikal verändern. Wachstum wird künftig als eine neue Mischung bestehend aus Ökonomie, Ökologie und gesellschaftlichem Engagement verstanden.

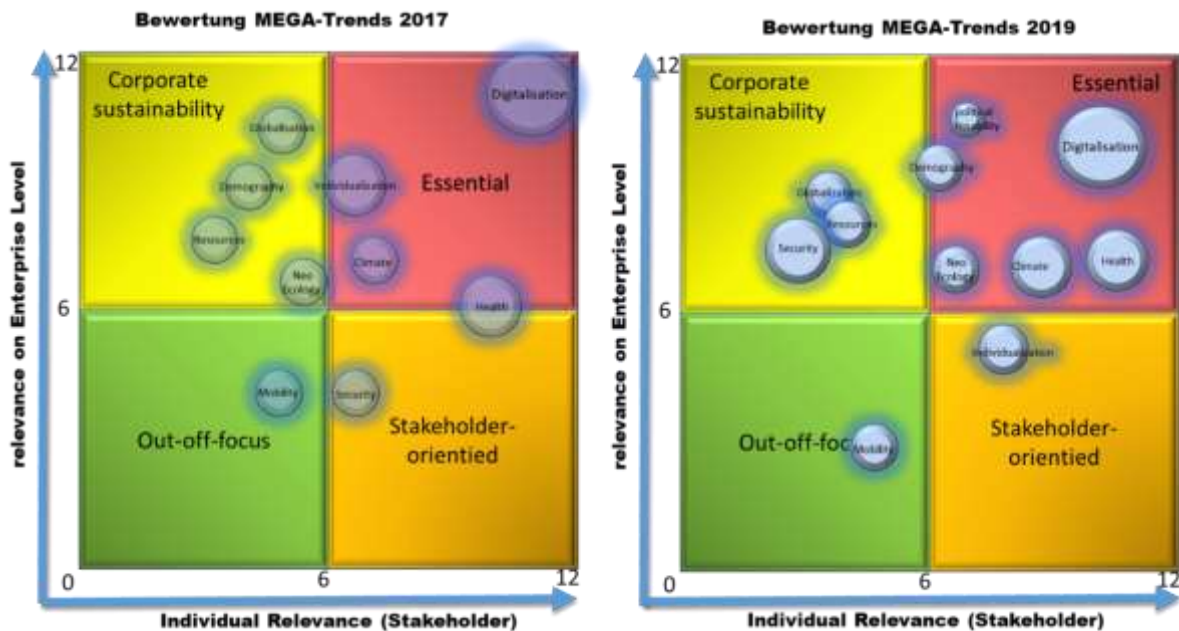
5.2.1.11 Politische Instabilität

Zunehmend sind entgegen der Trends der letzten Jahrzehnte, Abschottungs- und marktbegrenzende Tendenzen zu erkennen. Die oft populistisch geführten Debatten über die Rechte und Pflichten der einzelnen Staaten und die daraus abgeleiteten „notwendigen“ Abwehrmaßnahmen, haben dem freien Handel und damit der Berechenbarkeit der internationalen Strukturen einen Riegel vorgeschoben. Der Brexit und die neuen Handelsstreitigkeiten zwischen den USA und China, aber auch immer stärker der EU, sind die klaren Anzeichen dieses Trends.



5.2.2 MEGATRENDS UND IHRE RELEVANZ BEI EINHELL

All die beschriebenen Megatrends haben erheblichen Einfluss auf die Entwicklung unsere Gesellschaft, unserer Märkte und damit auf die zukünftige strategische Ausrichtung unseres Unternehmens, jedoch ist zu unterscheiden, ob dies Entwicklungen sich direkt auf der Unternehmens-ebene (Relevance on Enterprise Level) oder in der Orientierung der Stakeholder (Individual Relevance) ausdrücken.



Darüber hinaus ist als dritte Dimension zu beachten, dass die Beeinflussbarkeit, also die Möglichkeit innerhalb der Mega-Trends echte Handlungsalternativen zu generieren, sehr unterschiedlich ist.

Dementsprechend unterschiedlich müssen die Ansätze zur nachhaltigen Integration dieser Megatrends in die strategischen Entscheidungen sein.

	Megatrends	Relevance on Enterprise Level	Relevance on individual Level	Suggestibility
1	Gesundheit	7,375	11	8,625
2	Demografische Entwicklung	10,25	6,75	6,875
3	Industrie 4.0 und Digitalisierung	10,875	10	10
4	Globalisierung	9,375	4,5	6,375
5	Ressourcenknappheit	8,375	4,5	5,25
6	Klimawandel und Klimapolitik	7	8,625	5,78
7	Individualisierung	5,75	6,75	5
8	Mobilität	3,375	5,75	5,875
9	Sicherheit	8	4,25	6,375
10	Neo-Ökologie	6,875	7,25	5,5
11	Politische Instabilität	8,25	6,125	1,75

	0	12
Relevance on Enterprise Level	no relevance	essential relevance
Relevance on individual Level	no relevance	essential relevance
Suggestibility	no suggestibility	high suggestibility

Wie bereits im Vorwort angesprochen, haben die Führungskräfte den MEGA-Trend „Politische Instabilität“ neu mit in die Betrachtung aufgenommen, da aus unserer Sicht dieser Trend weitreichende Auswirkungen auf uns als Unternehmen, aber auch als Individuen haben werden. Die in den letzten Jahrzehnten aufgebauten weitreichenden und verlässlichen internationalen Strukturen, in Bezug auf Waren-, Geld- und Personentransfers, sind zunehmend unter Druck nationaler Überlegungen. Nicht zuletzt der „Handelskrieg“ zwischen den USA und China zeigt hier, dass diese Diskussion nicht faktisch, sondern zunehmend polemisch geführt wird. Dies ist auch aus dem BREXIT abzuleiten. Für uns als Unternehmen bedeutet das, dass unsere langfristigen Entscheidungen zunehmend auch diesen Risikofaktor mit einbeziehen müssen, auch wenn hier unsere Handlungsalternativen als sehr eingeschränkt zu betrachten sind.

In der Betrachtung der MEGA-Trends sind einige wichtige Verschiebungen in der Bewertung festzustellen.

1.) Die Individualisierung wurde 2017 noch als wichtiges Thema des Einzelnen aber auch auf Unternehmensebene betrachtet. In der neuen Bewertung ist dieser Trend in den Bereich der Individuellen Relevanz abgesunken. Das scheint daraus zu resultieren, dass durch den fortschreitenden liberalen Humanismus, also die Konzentration auf das Wohlergehen des einzelnen Individuums, die daraus abzuleitenden Handlungsalternativen für das Unternehmen im Gegenzug verringern. Als Unternehmen unserer Größenordnung und Ausrichtung können wir nicht auf die Vielzahl individueller Präferenzen eingehen. Mit unserem PXC-Programm liegen wir jedoch voll auf der Welle der Individualisierung, da wir durch kabellose Freiheit die Umsetzung der individuellen Projekte direkt unterstützen.

2.) Eine gegenläufige Entwicklung nimmt die Bewertung des Trends „Sicherheit“. Hier ist eine klare Verlagerung hin zur Relevanz für das Unternehmen zu sehen, nicht zuletzt durch die Eindrücke des Hackerangriffs vom Dezember 2019. Dass wir als Unternehmen Ziel von kriminellen Machenschaften sein könnten, war bis zu diesem Vorfall Teil eher theoretischer Überlegungen, als dass hier tatsächliche Relevanz zu sehen war. Erfreulich ist die Bewertung, dass „Sicherheit“ auf individueller Basis einen untergeordneten Stellenwert einnimmt.

3.) Die Fragestellungen des Klimawandels und der Gesundheit sind beides Fragestellungen die seit 2017 mehr in den Fokus gerückt sind. Beide waren 2017 bereits als essentielle Trends markiert, jedoch sind Stellenwert und Beeinflussbarkeit hier gestiegen. Dies ist im Zuge der nun zunehmend öffentlich geführten Diskussionen zu diesen Themen auch nicht verwunderlich. Aus diesem Blickwinkel ist auch zu verstehen, dass der MEGA-Trend „NEO-Ökonomie“ nun auch in den essentiellen Bereich der Darstellung gewandert ist. Als Unternehmen werden wir uns vor allem im Employer Branding dieser Themen annehmen.

4.) Die Digitalisierung ist weiterhin der Trend der Zeit. Mit hoher Relevanz für Unternehmen und Individuum wird sich hier aus unserer Sicht auch entscheiden, welches Unternehmen langfristig erfolgreich sein kann. Dabei geht es nicht nur um die Digitalisierung von Prozessen sowie die Nutzung von Big Data, sondern auch um das Mitnehmen der Mitarbeiter/innen auf diese Reise.

Unter Betrachtung dieser übergeordneten Trends haben wir die folgenden 6 strategischen Handlungsfelder zur CSR und Nachhaltigkeit identifiziert, auf die wir im Folgenden eingehen.

- **ÖKONOMIE**
- **ÖKOLOGIE**
- **ARBEITSUMFELD UND ARBEITSBEDINGUNGEN**
- **PRODUKTVERANTWORTUNG**
- **MENSCHENRECHTE**
- **COMPLIANCE UND CORPORATE GOVERNANCE KODEX**

Bis auf die Aussagen zu ökonomischen Nachhaltigkeitsfragestellungen, entsprechen diese in ihrer Ausprägung auch den nach § 289c HGB geforderten Aspekten der Nichtfinanziellen Erklärung.



5.3 ÖKONOMIE



5.3.1 ZIELSETZUNG

Über 55 Jahre Unternehmensgeschichte haben uns als Organisation gelehrt, dass nicht das unbedingte Streben nach Maximierung des Gewinns, sondern die langfristige Ausgestaltung von Kunden-Lieferanten-Beziehungen ein gesundes und damit nachhaltiges Wachstum ermöglicht. Wie auch in den nachfolgenden Punkten zum Risikomanagement noch genauer beleuchtet wird, ist es sicher ein Erbe unserer Tradition als Familienunternehmen, dass wir sich bietende Chancen tatkräftig ergreifen, dabei jedoch auch die Risiken genau betrachten. Das bedeutet aus unserer Sicht, auch Geschäfte aktiv nicht anzugehen, wenn das Risiko unkalkulierbar und unverhältnismäßig hoch ist. Nur so können wir für unsere Kunden, die Aktionäre und die Belegschaft, aber auch für unsere Lieferanten in der Supply Chain ein nachhaltig agierendes Unternehmen erhalten.

Die Zielsetzung unseres ökonomischen Handelns ist der langfristige Erhalt des Unternehmens in Verbindung mit dem wohlkalkulierten und ausgewogenen Wachstum auf internationalem Niveau. Näheres hierzu entnehmen Sie bitte dem Lagebericht der Einhell Germany AG und des Einhell Konzerns

5.3.2 AKTIVES RISIKOMANAGEMENT

Wir sind uns bewusst, dass jedes wirtschaftliche Handeln mit Chancen und Risiken verbunden ist. Nachhaltiges Management bedeutet damit für uns, diese frühzeitig zu identifizieren, zu bewerten und klare Entscheidungen daraus abzuleiten. Dabei lassen wir uns von unserer Erfahrung und Verantwortung als mittelständisches Familienunternehmen leiten. Chancen, deren Risiken den Bestand des Unternehmens gefährden, werden auch bei großen Ertragsmöglichkeiten nicht ergriffen. Um dies sicherzustellen, werden diese weitreichenden, strategischen Fragestellungen im Vorstand, mit dem Aufsichtsrat, aber auch mit internen und externen Fachleuten ausführlich diskutiert und analysiert. Um identifizierte Risiken bewusst einzugehen, ist ein strukturiertes Risikomanagementsystem notwendig.



Strukturell haben wir hierfür und für die Betrachtung der laufenden operativen Risiken ein transparentes Risikomanagementsystem eingeführt, in dem umfassend die Risiken aus allen Fachbereichen aufgelistet (Risikoidentifikation), bewertet (Risikoanalyse und -bewertung) und einer regelmäßigen Prüfung (Risikoüberwachung) unterzogen werden. So ist es uns möglich, einerseits alle Mitarbeiter in den Fachabteilungen zu sensibilisieren und

einzubinden sowie andererseits einen stets aktuellen Blick auf unsere Risikofaktoren zu erhalten. Nur auf dieser Basis ist aus unserer Sicht eine nachhaltige Risikohandhabung möglich.

Die strukturierte Betrachtung der Risikofelder ist damit Teil der regelmäßigen Standortbestimmung auf Unternehmens-, aber auch auf Fachbereichsebenen.

Das Risikomanagementsystem als Bestandteil des internen Kontrollsystems ist hinsichtlich der Konzernrechnungslegung auch auf das Risiko der Falschaussage in der Konzernbuchführung sowie in der externen Berichterstattung ausgerichtet und dient insbesondere der Früherkennung möglicher Risiken.

Mit der Einführung eines IT-basierten Risikomanagement-Informationssystems wird versucht, der Unternehmensleitung und den Verantwortlichen zur Steuerung des Unternehmens die notwendigen Informationen gesammelt, kompakt und zeitnah zur Verfügung zu stellen. Damit wird die Datenerhebung bei den einzelnen Gesellschaften vereinfacht und der Aufwand des Risikomanagers im Konzern minimiert. Der Prozess des Risikomanagements gliedert sich im Einhell-Konzern in zwei Stufen. Im ersten Schritt erfolgt die dezentrale Erfassung der Risiken in den Tochterunternehmen und den Abteilungen der Einhell Germany AG durch die vom Vorstand benannten Risikoverantwortlichen. Sie haben die Aufgaben der Risikoidentifikation und Bewertung.

Wichtig ist dem Einhell-Konzern hier zunächst die Identifikation, da nicht identifizierte Risiken auch nicht weiter in Planungen einbezogen werden können. Die Bewertung der bestehenden Risiken erfolgt über die Ermittlung des Produkts aus Eintrittswahrscheinlichkeit des Schadens und maximaler Schadenshöhe.

Risiko = Eintrittswahrscheinlichkeit x Auswirkung

Bewertet wird das Nettorisiko, also welches Risiko nach Treffen verschiedener Maßnahmen noch besteht. Die zweite Stufe beinhaltet die Zusammenführung, Analyse und Steuerung der Risiken vom Risikomanager und der Unternehmensleitung.



Zur Steuerung der Risiken stehen dem Unternehmen verschiedene Methoden zur Verfügung. Bei der Risikovermeidung werden das Risiko und somit auch die damit verbundenen Chancen nicht eingegangen. Eine andere Steuerungsmöglichkeit minimiert das Risiko u. a. durch organisatorische Maßnahmen und wird deshalb auch Risikoverminderung genannt. Eine weitere Methode ist die Risikoabwälzung durch Versicherungen, Verträge mit Lieferanten, etc. Die verbleibenden Risiken trägt der Einhell-Konzern bewusst. Hier ist abzuwägen, ob das Risiko in einem angemessenen Verhältnis zu den Chancen steht.

Grundsätzlich werden die Risiken in den nachfolgenden Kategorien identifiziert und bewertet, wobei diese keine abschließende Auflistung darstellt, sondern laufend auf Aktualität hin überprüft wird.

EXTERNE RISIKEN		INTERNE RISIKEN	
<p>Kunden</p> <ul style="list-style-type: none"> · Bonität · Preisrisiko · Wegfall / Reduktion der Geschäftsbeziehung <p>Umwelt / Natur</p> <ul style="list-style-type: none"> · Umweltbelastungen (Emissionen; Immissionen) · Umweltschutz (Gesetze; Organisationen) · Imagebeeinträchtigung durch Umweltbeeinträchtigungen · Schäden durch Naturkatastrophen <p>Konkurrenz</p> <ul style="list-style-type: none"> · Neue Produkttechnologie · Preisdumping · Potentielle Neukonkurrenz <p>Logistik</p> <ul style="list-style-type: none"> · Verzögerung bei Auslieferung · Transportkosten · Verlust von Waren 	<p>Wirtschaftliche Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> · Wirtschaftliche Rahmenbedingungen · Konjunkturlage und -entwicklung · Zinsniveau und -entwicklung · Arbeitsmarktsituation · Inflation · Wechselkursentwicklung <p>Sonstiges</p> <ul style="list-style-type: none"> · Ersatz- / Substitutionsprodukte · Öffentliche Finanzpolitik · Gesetzliche Auflagen · Politische Verhältnisse · Durchsetzbarkeit von Ansprüchen 	<p>Personal</p> <ul style="list-style-type: none"> · Motivation · Qualifikation · Fluktuation · Verlust von Leistungsträgern · Nadelöhrfunktionen · Korruption · Arbeitssicherheit · Employer Branding <p>Betriebsgelände</p> <ul style="list-style-type: none"> · Zutrittsrechte · Einhaltung von Sicherheitsvorschriften · Kapitalbindung · Verträgen (Laufzeit; Haftung) · Bauprojekte <p>Finanzielle Mittel</p> <ul style="list-style-type: none"> · Liquiditätsbedarf · Finanzierung · Investitionen · Strittige Forderungen · zu niedriges Eigenkapital 	<p>Produkttrisiken</p> <ul style="list-style-type: none"> · Nicht bedarfsgerechte Produkte · Technische Veränderungen durch Lieferanten · Verkürzung des Produktlebenszyklus · Fehlerhafte Produkte · Materialengpässe <p>Interne Prozesse</p> <ul style="list-style-type: none"> · Abhängigkeit von wenigen Großkunden · Abhängigkeit von Schlüssellieferanten · Störung der Beschaffungsprozesse · Störung der Vertriebsprozesse · Ausfall von Hard- o. Software

Die Systematiken des Risikomanagementsystems werden auch auf die möglichen Risiken aus dem Nicht-Finanziellen Bereich angewandt, zu denen, entsprechend des § 289c HGB und dem daraus abgeleiteten CSR-Report Umsetzungsgesetzes in der Nichtfinanziellen Erklärung, Stellung genommen werden muss.

Sie werden im Anschluss an die Darstellung jedes Aspekts des § 289 C HGB als Bewertungsmatrix Matrix dargestellt und erläutert.

5.3.3 FINANZ-, ZINS- UND WÄHRUNGSRISEN

WÄHRUNGSABSICHERUNG UND HEDGING

Unser internationales Geschäftsmodell ist grundsätzlich durch zeitliche Differenzen zwischen Order Placement, Produktion, Auslieferung und Bestückung der Verkaufsflächen unserer Kunden mit unseren Produkten und dem faktischen Begleichen der daraus resultierenden Forderungen gekennzeichnet. Die Finanz-, Zins- und Währungsrisiken sind daher nicht unerheblich und müssen nachhaltig strukturiert bearbeitet werden.

Im Finanzierungsbereich bestehen langfristige Darlehen bei Kreditinstituten mit bilateralen Vereinbarungen.

Ebenso verfügt der Einhell-Konzern vor allem über klassische Kreditlinien. Sowohl die Ausstattung mit liquiden Mitteln als auch mit Eigenkapital war in den letzten Jahren immer sehr gut. Der Einhell-Konzern baut zudem sein Netting-System und seinen Cash-Pool, der von der Muttergesellschaft und den Tochtergesellschaften gemeinsam gebildet wird, weiter aus. Die Finanzierung der Tochtergesellschaften erfolgt fast ausschließlich über konzerninterne Darlehen. Damit wird das Risiko einer intransparenten und ineffizienten Darlehensstruktur im Konzern reduziert. Die Muttergesellschaft hat dazu für die Tochtergesellschaften interne Kreditlinien eingerichtet, deren Höhe sich nach der Planung und dem erwarteten Geschäftsvolumen der jeweiligen Tochtergesellschaften richtet. Risiken im Zusammenhang mit Zinsänderungen und -schwankungen werden bei Bedarf durch den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten wie langfristigen Zins-Swap- und Zins-Cap-Vereinbarungen gesteuert.

Risiken im Zusammenhang mit Währungsschwankungen werden überwiegend durch den Einsatz von klassischen Devisentermingeschäften gesteuert. Das Risiko von Währungsschwankungen bei der Beschaffung wird soweit möglich durch Sicherungsgeschäfte in Form von Devisentermin- und Optionsgeschäften abgesichert. Die Währungssicherung erfolgt gemäß den IAS/IFRS-Vorschriften zum Hedge-Accounting für die einzelnen Sicherungszeiträume. Zu Zins-, Finanz- und Währungsrisiken verweisen wir auch auf die im Konzernanhang gemachten Angaben unter Punkt „6. Risikoberichterstattung und Finanzinstrumente“.

Auf die derzeitigen Fragestellungen sowie die strategischen Überlegungen und Festlegungen aus dem Feld Ökonomie gehen wir im Lagebericht des Einhell Konzerns ausführlich ein und möchten daher an dieser Stelle auf diesen verweisen.

Zur weiteren Risikominimierung in Bezug auf Finanztransfers wurde ein konzernweites Stammdatenmanagement in Bezug auf das Kreditorenmanagement eingeführt. Durch die darin institutionalisierten Prozesse ist es uns damit möglich, Verbindlichkeiten zu verifizieren und im Konzernverbund Synergien zu generieren. In Zeiten von digitalen oder teildigitalen Fraud-Attacken ist interne Transparenz der einzige Weg, hier Risiken zu verringern und möglichst ganz zu vermeiden.

5.4 COMPLIANCE UND CORPORATE GOVERNANCE KODEX



Die Einhell Germany AG hat sich durch die freiwillige Abgabe der Corporate Governance Erklärung dazu verpflichtet, eine verantwortungsbewusste, auf nachhaltige Wertschöpfung ausgerichtete Leitung und Kontrolle des Konzerns zu gewährleisten. Der in Deutschland von einer Regierungskommission erarbeitete Corporate Governance Kodex soll dazu beitragen, die in Deutschland geltenden Regeln für die Unternehmensleitung und -überwachung für nationale und internationale Investoren transparent zu machen.

Durch die Erklärung schafft die Einhell Germany AG Transparenz über die rechtlichen und unternehmensspezifischen Rahmenbedingungen und fördert das Vertrauen ihrer nationalen und internationalen Anleger, ihrer Geschäftspartner und Mitarbeiter sowie der Öffentlichkeit. In diesem Sinne regeln diese Grundsätze des Einhell-Konzerns die Beziehung zu seinen Aktionären und dem gesellschaftlichen und politischen Umfeld des Unternehmens, die effiziente Zusammenarbeit zwischen Vorstand und Aufsichtsrat und die Anforderungen an Transparenz und Rechnungslegung.

Die Einhell Germany AG überprüft regelmäßig ihre Corporate Governance Erklärung hinsichtlich neuer Erfahrungen und gesetzlicher Vorgaben sowie fortentwickelter nationaler und internationaler Standards und passt sie gegebenenfalls an. Durch unserer konzernweit geltenden Compliance-richtlinie sind die Leitplanken für das Handeln als ordentlicher Kaufmann klar kommuniziert.

Durch eingeführte Prozesse und standardisierte Reports wird die Einhaltung der Compliance-richtlinie transparent und regelmäßig überprüft. Grundsätzlich wurde in unserer Compliance-richtlinie die Verantwortung für die Einhaltung der festgelegten Spielregeln auf Konzernebene direkt den Vorständen für ihre Ressorts auferlegt. Wir tun dies im vollen Bewusstsein und als Signal, dass wir von höchster Ebene im Konzern aus unser Geschäft fair und transparent gestalten wollen.

Dieses Transparenzgebot wird von den etablierten Compliance Strukturen widergespiegelt.

Zielsetzung:

Grundsätzlich ist uns wichtig, dass unsere internationale Geschäftstätigkeit zu 100% der internationalen aber auch der lokalen Gesetzgebung entspricht. Dem Prinzip „Handeln als ordentlicher Kaufmann“ sehen wir uns verpflichtet. Im Rahmen unseres IKS-Systems (Internes Kontroll-System) und im Compli-



ance-System, sind die Verantwortlichkeiten und die entsprechenden Meldewege definiert. Grundsätzlich setzen wir dabei darauf, dass jeder verantwortliche Funktionsträger zunächst für die Einhaltung der einschlägigen Vorschriften selbst verantwortlich ist. Unsere internen Richtlinien geben dabei Hilfeleistung und ermöglichen die Einbeziehung von Dritten (Ombudsmann + Compliance Committee) bei offenen Fragestellungen



Unser Kontrollsystem zielt in erste Linie auf die Vermeidung von Compliance-Verstößen. In zweiter Linie gibt es aber auch die Prozesse vor, wie bei Verdachtsmomenten richtig und zeitgerecht agiert werden soll, um Schaden vom Unternehmen aber auch von einzelnen Personen abzuwenden. Dabei achten wir darauf, dass Verdachtsmomente mit höchster Vertraulichkeit behandelt werden, um eine objektive Aufarbeitung zu ermöglichen, ohne das Risiko von ungerechtfertigter Beschädigung der Reputation Betroffener.

5.4.1 COMPLIANCE – ANTIKORRUPTION

Integrität ist unerlässlich

Wesentlich für unsere Kundenbeziehungen ist nicht zuletzt auch die Integrität unseres Auftretens im Markt.

Für Einhell ist selbstverständlich, dass wir in allen Ländern, in denen wir tätig sind, die geltenden Gesetze und Rechtsvorschriften einhalten.

Alle Mitarbeiter werden dazu verpflichtet, unseren Verhaltenskodex einzuhalten und im Umgang mit Kunden, Lieferanten und staatlichen Behörden integer zu agieren. Wir gewinnen unsere Aufträge auf faire Weise über die Qualität und Preise unserer Produkte und Dienstleistungen und nicht dadurch, dass wir Anderen unzulässige Vorteile anbieten.

Der Verhaltenskodex regelt auch, dass kein Mitarbeiter eine Beteiligung an Lieferanten, Kunden und an Unternehmen halten darf, die mit dem Einhell Konzern im Wettbewerb stehen. Wir vermeiden dadurch bereits im Vorfeld Interessenkonflikte und schaffen klare Verhältnisse.

Durch unser konzernweites Compliance-Managementsystem erreichen wir Klarheit und Transparenz bezüglich der erwarteten Handlungsweisen, geben Hilfestellungen und Richtlinien in Grenzbereichen und geben unseren Mitarbeitern die Sicherheit und Unterstützung in allen Fragestellungen des integren Handelns. Für uns ist es selbstverständlich, dass die Vorstände persönlich die Verantwortung für die Kommunikation, Einhaltung und kontinuierliche Verbesserung des Compliance Managements in ihren Vorstandresorts tragen. Im Rahmen der regelmäßigen Berichterstattung wird der Aufsichtsrat über den Status Quo dieses gelebten Systems informiert.

Unsere interne Konzernrevision prüft die Unternehmenseinheiten risikoorientiert. Dabei werden jene Prozesse und Bereiche häufiger geprüft, die ein höheres Risiko für Korruption oder Verstöße gegen gesetzliche Vorgaben aufweisen.

5.4.2 RICHTLINIEN

Für uns sind Richtlinien die unverzichtbaren „Leitplanken“ für das Handeln unserer Mitarbeiter/innen. Im Sinne unserer Führungskultur versuchen wir Freiräume in Handlungsspielraum und Entscheidungskompetenz zu delegieren. Das funktioniert nur, wenn alle Ebenen unseres Unternehmens sich über die begrenzenden Faktoren dieser Freiräume klar sind und sich daran orientieren können. Aus diesem Grund, sind in allen westlichen Bereichen Richtlinien erstellt, die hier die Rahmenbedingungen klar und transparent vorgeben.

- Bilanzierungshandbuch
- Vertriebshandbuch IFRS-Richtlinie
- Richtlinie zum Kartellrecht
- Richtlinie zum Internen Kontrollsystem Richtlinie zum Risikomanagementsystem
- Verbindliche Richtlinie für die Angebotserstellung bei Promotionsgeschäften
- Verbindliche Vorgehensweise bei Wareneinkäufen in Fremdwährungen
- Compliance-Richtlinie
- Entsendungsrichtlinie
- Richtlinie zur Währungsabsicherung Debitorenmanagement (Absicherung Euler Hermes) BSCI Richtlinie
- Richtlinie zur Nutzung elektronischer Medien sowie Datenschutz
- Technische Projekt-Management Guideline
 - auf Ebene der Produktgattungen
 - auf regionaler Ebene
- Technische Qualitätssicherung
- Umsetzungs-Guideline zu den Europäischen Sicherheitsnormen

Soweit unsere Richtlinien keinen direkten rechtlichen Hintergrund aufweisen und damit grundsätzlich bindenden Charakter aufweisen, sehen wir unsere Richtlinien als „lebende“ Objekte unserer gemeinschaftlichen Wertschöpfung. Sie haben nur solange Gültigkeit, wie sie ihren Zweck, also die rechtskonforme, effektive und effiziente Steuerung unserer Geschäftsabläufe, erfüllen. Um hier auf der Höhe der Zeit zu sein, bedarf es einer regelmäßigen, offenen und konstruktiven Diskussion über Verbesserungspotentiale auch in diesem Bereich. Im Rahmen der jährlichen Budgetierungsgespräche wird auch diese Fragestellung auf internationaler Ebene strukturiert thematisiert.

5.4.3 INTERNE REVISION

Richtlinien sind schön und gut, ihre Einhaltung, aber auch ihre lokale Sinnhaftigkeit in Bezug auf regionale Gesetzgebung und Regularien, müssen jedoch laufend überprüft und ggf. angepasst werden.

Dazu wurde die Interne Revision als Stabsabteilung im Einhell Konzern ins Leben gerufen. Dabei geht es uns nicht in erster Linie um die Kontrolle unserer Funktionsträger, sondern um die Risikominimierung für diese und damit den ganzen Konzern. Es ist uns bewusst, dass nicht jede aktuelle gesetzliche oder interne Regelung im Fokus der Funktionsträger stehen kann. Daher wird die Interne Revision als Hilfestellung bei der Betrachtung der Risiken betrachtet. Neben den Fragestellungen der richtigen Anwendung der IFRS Richtlinien geht es vor allem um die Effektivität des internen Kontrollsystems (IKS) sowie um die Umsetzung von Compliance-Fragestellungen.

Dies beinhaltet auch die Betrachtung der CSR-Aspekte sowie im Kontext der Supply Chain die Einhaltung der BSCI Regularien.

5.4.4 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR- und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

Risk reporting		Q4/2019		Einhell Group Legal & Compliance		Impact:		Likelihood:		ad-hoc risk						
english				Compliance		1: insignificant 0-50k€ 2: small 50-100 k€ 3: moderate 100-200 k€ 4: significant 200-400 k€ 5: critical 400-700 k€ 6: catastrophic >700 k€		1: unimaginable, 0-3% 2: unlikely, 4-15% 3: rare, 20-45% 4: Sometimes, 50-60% 5: likely, 70-84% 6: frequent, 85-100%								
Risk Identification						Risk Assessment						Risk Management				
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk exposure	Strategy	action/explanation	Risk exposure previous	Progress	
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C1	active Corruption	Risiko der aktiven Bestechlichkeit durch Mitarbeiter. Gefährdung des Vertrauens in die Zulieferkette und ggf. Reputationsschaden.	loss insignificant	loss catastrophic	4	unimaginable	frequent	2	8	Reduce	Group Policy against Corruption; Roll out CMS system with simple guidelines and training of employees An extra pair of eyes is needed to double check relevant documents	8	In progress
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C2	passive Corruption	Risk that corruption committed by employees leads to criminal proceedings, penalties and reputational damage.	loss insignificant	loss catastrophic	3	unimaginable	frequent	3	9	Reduce	Group Policy against Corruption; Roll out CMS system with simple guidelines and training of employees An extra pair of eyes is needed to double check relevant documents	9	In progress
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C3	Misappropriation and theft	Risk that staff or external service provider is stealing significant assets.	no significant assets available	significant assets available	2	scenario very unlikely, no cases of misappropriation in history, strong control environment	scenario very likely, several cases of misappropriation in history, no control environment	2	4	Transfer	insurance for relevant material assets; An extra pair of eyes is needed to double check relevant documents	4	Vericherung für wesentliche Vermögenswerte; Risikoreduktion durch Mehraugenprinzip
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C4	Legal disputes	Risk that ongoing legal disputes cause compensation payments or reputational damage.	no ongoing legal cases, or ongoing legal cases with insignificant amounts in dispute	ongoing legal cases with significant amounts in dispute	1	low probability to loose in ongoing legal cases	high probability to loose in ongoing legal cases	3	3	Accept	The risk of litigation is latent; Reduction through pre-activation of the legal department and involvement of external service providers	3	Das Risiko von Rechtsstreitigkeiten ist latent vorhanden; Reduktion durch Vorabentscheidung Rechtsabteilung und Hinzuziehung externer Dienstleister
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C5	Legal risks resulting from product liability	Risk that complex product regulations leads violation of laws, legal disputes and reputational damages.	no or low penalties in case of product law violations	high penalties and sales restrictions in case of product law violations	2	non-complex or weak product law	complex or strong product law	2	4	Transfer	Combination of passing on the risk of product liability insurance and avoidance by QA and technical department	4	Kombination aus Überwälzung des Risikos auf ProdliVversicherung und Vermeidung durch QA und Technik
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C6	Breach of essential guidelines in the Group	Risk that, despite appropriate provisions, the internal regulations are not complied with, resulting in financial or reputational damage	loss insignificant	loss catastrophic	4	unimaginable	frequent	1	4	Avoid	ongoing training regarding the full guidelines. Four-eyes principle for relevant documents to avoid the effect of errors	4	internal Audit
Compliance	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR C7	antitrust law; price rigging	Risk of criminal proceedings and / or damages due to illegal price agreements or antitrust violations. Risk of reputational damage	loss insignificant	loss catastrophic	5			1	5	Avoid	Group Policy against illegal price agreements or antitrust violations; Roll out CMS system with simple guidelines and training of employees.	5	CMS system im Rollout

AFTER CAREFULLY INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN. IN RELATION TO THE CSR ASPECT COMPLIANCE ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW.

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT KORRUPTION UND BESTECHUNG, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR-Report auf der Website einsehbar!

5.5 ÖKOLOGIE



5.5.1 ZIELSETZUNG

Nicht zuletzt dadurch, dass wir uns auf die Fahnen geschrieben haben, unsere Kunden mit unseren Produkten in der Gestaltung ihrer individuellen Umwelt zur Seite zu stehen, sehen wir auch eine Verpflichtung zum Umweltschutz und zur Erhaltung der natürlichen Ressourcen. Wir haben das Ziel im Rahmen unserer Wertschöpfungskette, aber auch mit unseren Produkten beim Kunden bei der Erhaltung der natürlichen Ressourcen und dem aktiven Umweltschutz Akzente zu setzen.

5.5.2 MATERIALAUSWAHL, RECYCLINGFÄHIGKEIT

Sparsam und nachhaltig mit natürlichen Ressourcen umzugehen, ist nicht nur ökologisch sinnvoll, denn industriell benötigte Rohmaterialien sind im Zuge der Globalisierung knapper und damit auch teurer geworden. Einhell achtet deshalb, bereits von der Konzeption an, über die Entwicklung hin zur Fertigung, darauf, den Einsatz von Rohstoffen zu reduzieren und Materialien, wenn möglich, in den Stoffkreislauf zurückzuführen. Bereits ab der Konzeptionsphase für neue Produkte in Entwicklung und Einkauf sind die ökologischen Fragestellungen in unseren automatisierten Projektablauf integriert, um ihnen jederzeit die notwendige Aufmerksamkeit zu geben. Speziell bei Kunststoffteilen achten wir darauf, dass diese alle Anforderungen zur Recyclingfähigkeit vorweisen. Selbstverständlich erfüllen wir hierbei auch alle Anforderungen zur Rücknahme von Elektroschrott (ElektroG), von Umverpackungen (VerpackV), aber auch ganzen Geräten. Ziel ist dabei, durch die Zusammenarbeit mit zertifizierten Verwertungs- und Entsorgungsunternehmen eine möglichst hohe Wiederverwertungsquote zu erreichen.



Zertifikat wird immer nachgelagert ausgestellt.
2018er Zertifikat Ende 2019 erhalten



Die Rücknahme von Verpackungsmaterialien und vor allem Kartonagen sind nicht nur gesetzliche Pflicht, sondern erfüllen bei Einhell in Landau einen weiteren Schritt der Wertschöpfungskette. Damit unsere Geräte den Transport über die Straße oder Schiene auch unbeschadet und in einwandfreiem Zustand überstehen, ist Polstermaterial unabdingbar. Wir verwenden hierzu so weit möglich nicht Kunststoff- Luftpolsterfolie, sondern speziell von uns aus den Rücknahme-Kartonagen und im Betrieb anfallenden Papierab-

fällen gefertigte Polstersäckchen.

Derzeit haben wir eine sehr gute Quote von >70% an PPK (Papier, Pappe, Kartonage) in unserer Produktverpackung und Sicherung unserer Versandobjekte. Diese Quote wollen wir aktiv weiter ausbauen

5.5.3 FOTOVOLTAIK

So haben wir bereits frühzeitig nach Wegen gesucht die Verbrennung fossiler Brennstoffe zu verringern und zur Abdeckung unseres Energiebedarfs die Dachflächen unserer Lagerhallen zur Gewinnung umweltfreundlicher Sonnenenergie durch Fotovoltaik-Anlagen genutzt.



Maximale Abdeckung mit Fotovoltaik-Modulen im Werk Landau an der Isar

Ertrag der PV-Anlagen am Zentralstandort Landau												
Jahr	BV 2009		Jahr	BV 2012-1		Jahr	BV 2012-2		Jahr	Summe aller Anlagen		
	Erzeugung in kwh	Co2 Einsparung in t		Erzeugung in kwh	Co2 Einsparung in t		Erzeugung in kwh	Co2 Einsparung in t		Erzeugung in kwh	Co2 Einsparung in t	
2010	869.560	608,69	2010			2010			2010	869.560	608,69	
2011	975.022	6825,52	2011			2011			2011	975.022	6.825,52	
2012	844.034	590,82	2012	134.291	94,00	2012	189.696	590,82	2012	1.168.021	1.275,64	
2013	881.507	617,05	2013	132.436	92,71	2013	188.534	617,05	2013	1.202.477	1.326,81	
2014	950.937	665,66	2014	142.060	99,44	2014	200.920	665,66	2014	1.293.917	1.430,76	
2015	933.183	653,23	2015	144.334	101,03	2015	203.898	653,23	2015	1.281.415	1.407,49	
2016	897.830	628,48	2016	141.032	98,72	2016	199.140	628,48	2016	1.238.002	1.355,68	
2017	900.582	630,41	2017	142.621	99,83	2017	199.415	630,41	2017	1.242.618	1.360,65	
2018	1.034.697	724,29	2018	147.632	103,34	2018	208.725	724,29	2018	1.391.054	1.551,92	
2019	1.027.846	616,71	2019	143.568	96,12	2019	206.500	683,56	2019	1.377.914	1.396,39	
										Gesamtleistung	12.040.000	18.540

5.5.4 RESSOURCENSCHONUNG / LANGLEBIGKEIT DER PRODUKTE

Mit einer Produktpolitik, deren Grundpfeiler auf dem neuen Akku-System Power X-Change basiert, setzt Einhell ein großes Zeichen für verantwortungsvolle Ressourcennutzung. Das Kernelement der Plattform ist ein Akku, der in allen Geräten der Serie – aktuell über 130 – verwendet werden kann. Kunden benötigen also für ihre verschiedenen Elektrowerkzeuge und Gartengeräte nur einen Akku und ein Ladegerät. Was zum einen ein Kostenersparnis für die Kunden darstellt, bedeutet aber auch, dass weniger Ressourcen für verschiedene Akkus und Ladegeräte benötigt werden. Dementsprechend fällt auch weniger Müll an, wenn die Lebensdauer der Akkus bzw. Ladegeräte abgelaufen ist.

Besagte Lebensdauer ist ein weiterer Faktor, bei dem Einhell Nachhaltigkeit fördert, nämlich durch die Langlebigkeit der Produkte. Durch kontinuierliche Innovationen und Weiterentwicklung der Qualität, haben die Akkus der Power X-Change Serie eine überdurchschnittlich hohe Lebensdauer. Die besondere Zellentechnologie und Steuerungselektronik der Power X-Change Akkus sorgen für ein optimales Thermo-Management und Ladeverhalten, sowie eine hohe Sicherheit bei der Bedienung. Dies verhindert Schäden sowohl bei den Akkus als auch an den Geräten und garantiert so eine hohe Leistungsfähigkeit bei langer Lebensdauer.

Des Weiteren wechselt Einhell bei immer mehr Geräten auf verschleißfreie Motoren. Die sogenannten bürstenlosen Motoren (Brushless) arbeiten ohne die Reibung von Kohlebürsten. Weniger Reibung bedeutet in dem Fall eine geringere Betriebstemperatur, kaum Verschleiß und somit eine deutlich verlängerte Lebensdauer des gesamten Gerätes. Auf diese Weise unterstützt Einhell wieder Nachhaltigkeit durch Langlebigkeit.

Weil das Unternehmen so überzeugt von der Langlebigkeit der eigenen Geräte ist, wurde die gesetzlich vorgeschriebene Garantie bei den im Folgenden aufgeführten Produktlinien freiwillig von zwei auf drei Jahre erhöht: Einhell Red, Einhell Classic, Einhell Car Classic, Einhell Home, Einhell Expert, Einhell Expert Plus, Einhell Professional.

5.5.5 POWER X-CHANGE

„1 AKKU. 1.000 MÖGLICHKEITEN.“ ist nicht nur ein Verkaufsargument, welches die Verwendbarkeit unserer Power X-Change Akkus für die gesamte Produktrange im Powertools- und im Gartenbereich anzeigt, sondern auch ein einfacher ökologischer Vorteil.



Zwar ist in der Vergangenheit die Recyclingfähigkeit von Batteriesystemen gestiegen, jedoch stellen Akkus immer noch ein Entsorgungsproblem dar. Mit nur einem Akku der Power X-Change Plattform ist der Einsatz von vielen verschiedenen Geräten möglich. So ist nur ein Bruchteil an Akkus im Vergleich zu der herkömmlichen Einzelakkukompatibilität im Einsatz und müssen bei Erreichen der Lebensdauer entsorgt werden. Durch die Twin-Pack-Technologie entfällt auch der Einsatz einer zusätzlichen 36-Volt Akku-Serie: für 36-Volt Geräte werden im Power X-Change System einfach zwei 18-Volt Akkus kombiniert.

Darüber hinaus stehen wir in der Entwicklung von innovativen Recyclingkonzepten mit führenden Unternehmen dieser Branche in Verbindung, um auch hier die bestmöglichen Alternativen nutzen zu können.

Darum steht Power X-Change für mehr Nachhaltigkeit:

- **Weniger Akkus und Netzgeräte**
Weniger Rohstoff und Energiebedarf, weniger Umweltbelastung
- **Längere Lebensdauer**
Weniger Nachkäufe nötig und damit ressourcenschonend
- **Umweltfreundlicher als Benzin**
Null Emissionen bei der Anwendung
- **Effiziente Energienutzung**
Smarte Akku-Steuerung und Li-Ion-Technologie senken den Energieverbrauch
- **Bürstenlose Motoren**
Längere Laufzeiten, längere Lebensdauer, wartungsfrei
- **1 System für alle Geräte**
1 Akkutyp für alle Geräte
1 Akkutyp für Werkstatt und Garten
1 18-Volt-Akkusystem für alle Anwendungen – auch 36-Volt-Bedarf

In Bezug auf die Rücknahme von Akkus sehen wir die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen als Pflichtübung an. Daher arbeiten wir hier mit dem führenden Unternehmen der Branche zusammen, um hier überdurchschnittliche Ergebnisse zu erzielen. Darüber hinaus stehen wir in aktivem Kontakt mit Forschungseinrichtungen und Universitäten, um hier neben der Leistungserhöhung auch die Recyclingfähigkeit der Komponenten voranzutreiben.

INHALT

Über CCR REBAT	3
Sammelnetzwerk	4
Qualitätsanliegen	5
Zertifizierung	6
Aufklärungsarbeit	7
Ergebnisse der Erfolgskontrolle	11
Ausblick	12



Vorwort

Das Batteriesammlersystem CCR REBAT ist auch im 20. Jahr seiner Geschichte weiter gewachsen und hat sich mit der zweitgrößten Sammelmenge als tragende Säule für die Gewährleistung eines verantwortungsvollen Sammelns und Recyclens von Gerätebatterien in Deutschland bewiesen.

In dieser gesetzlich geforderten Erfolgskontrolle dokumentieren wir abermals die Erreichung der gesetzlichen Sammelquote von derzeit 45 Prozent, welche wir mit erreichten 50,1 Prozent auch in diesem Jahr als übererfüllt melden können.

Als sogenanntes ‚herstellereigenes‘ Rücknahmesystem misst sich der Erfolg unseres Systems jedoch darüber hinaus vor allem an der Zahl der Hersteller, die sich entscheiden ihrer Sammelpflicht für Altbatterien über unser System nachzukommen. Erfreulich Weise ist es uns gelungen, unser Netzwerk weiter auszubauen und zu stärken: über 400 sammelverpflichtete Unternehmen und mehr als 16.000 Sammelstellen haben sich bereits dem CCR REBAT System angeschlossen. Der Anschluss weiterer Sammelstellen ist bereits in Vorbereitung.

Mit 4.285 Tonnen gesammelten Batterien konnten wir auch unseren Anteil an der Gesamtsammelmenge weiter steigern. Unbestritten hat sich CCR REBAT damit als feste Größe für die Batterierücknahme in Deutschland für alle Marktteilnehmer, von Verbrauchern über Hersteller bis hin zu Behörden, behauptet.

Wir danken all unseren Kunden und Partnern sowie allen großen und kleinen Batteriesammlern, die zum Erreichen unseres Sammelergebnisses beigetragen haben und für reibungslose Abläufe bei Sammlung, Transport und Recycling der Altbatterien gesorgt haben!



Andreas Krüger
Executive Vice President Compliance Systems
CCR Logistics Systems AG



Transparente und sichere Prozesse

Wir verstehen uns als Netzwerkmanager, deren Hauptziel, transparente und sichere Prozesse sind. Gerade in umweltsensiblen Bereichen ist die Kenntnis über Mengenströme unabdingbare Voraussetzung für optimale und sichere Vorgänge.

Die CCR hat mit dem **CCR NET** ein branchenweit einmaliges, webgestütztes Auftrags- und Dokumentationssystem entwickelt, welches das sichere Abwickeln von Entsorgungsprozessen garantiert.

Das CCR NET dient einerseits zur Erfassung der in Verkehr gesetzten Batterien nach Typen und Systemen und andererseits zur Steuerung der Dienstleistungspartner sowie zur Überwachung der Batteriesammlung, -verwertung und -beseitigung.

Geprüfte Systemqualität und Ergebnisse

Im Rahmen von Sachverständigenprüfungen durch eine Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sowie einen öffentlich bestellten Sachverständigen wurden die Angaben in vorliegender Erfolgskontrolle 2018 auf Übereinstimmung mit den Anforderungen aus § 15 Abs. 1 des Batteriegesetzes untersucht.

Nach system- und stichprobenartiger Prüfung der uns vorgelegten Dokumentation und Statistiken sowie vor-Ort Prüfungen bei Batteriebehandlungsanlagen können die gemachten Angaben als wahrhaftig und plausibel erachtet werden und ihre Erfüllung mit den gesetzlichen Anforderungen als gegeben.



Quoten

Sammelquote **50,1%**

gemäß § 15 (1) Nr. 4 BmG

Verwertungsquote **99,7%**

gemäß § 15 (1) Nr. 5 BmG

Bereits seit über zehn Jahren erreicht REBAT die gesetzlich vorgeschriebene Sammelquote. In 2017 konnte REBAT die Sammelquote erneut steigern und übertrifft mit 50,1 Prozent deutlich die aktuell gesetzlich vorgeschriebene Quote von 45 Prozent.



5.5.6 VERANTWORTUNG IN DER WELTWEITEN LOGISTIK

In einem global agierenden Unternehmen, wie dem Einhell Konzern, fällt den logistischen Prozessen bezüglich der ökologischen Verantwortung eine besondere Bedeutung zu.

Daher ist die Annahme der ökologischen Verantwortung auch ein Auswahlkriterium bei unseren Partnern in der Supply Chain. Derzeit werden bereits über 80% unserer weltweiten Transporte mit Partnern abgewickelt, die nachhaltig ökologische Konzepte als Teil Ihrer Dienstleistung verstehen und diese dann auch umsetzen.

Zusammen mit unseren global agierenden Partnern suchen wir nach Lösungen die Distributionsprozesse ständig auch in nachhaltig ökologischer Hinsicht zu verbessern und den Anteil der Green Logistics ständig zu erhöhen.

<p>Vier strategische Ziele bis 2025</p> <p>Auf dem Weg zu unserer Mission 2050 haben wir für das Jahr 2025 vier konkrete Teiltziele definiert</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Markt - Wir wollen unsere CO₂-Emissionen um 38 Prozent (gegenüber 2017) vermindern. Damit umzusetzen ist die globale Antriebs- bis 2-Quat-Ziele. 2. Label - Wir wollen die Lebensqualität in Städten erhöhen. Neben der Lärm-Abminderung und Zuspätschiebung zu 70 Prozent mit nachhaltigen Alternativen wie Zufahrtswegen durchdenken. 3. Wirtschaftlich - Wir wollen 20% Anteil unserer Leistungen der grünen Lösungen realisieren, auf diese 30 Prozent steigern. Damit beginnt sich dazu bei, dass die Lieferketten unserer Kunden umweltfreundlicher werden. 4. Nachhaltigkeit - Wir wollen im Prozess unserer Mitarbeiter durch Trainingsmaßnahmen zu Green-Expertise qualifizieren und an unseren Umweltschutzzentren beteiligen. Dazu 2026, dass wir gemeinsam mit Partnern jährlich eine Million Bäume pflanzen. <p>Quelle: Corporate Plan 2025 Detaillierte Info: Group © 2025 Einhell. Einhell 2025. Teil 1 (Intern) Seite 36 von 2015</p>	<p>"Bis zum Jahr 2050 richten wir unser Geschäft auf eine Null-Emissionen-Logistik aus. Damit setzen wir den Zukunftsstandard für den Transportsektor und tragen unmittelbar zum Klimaschutzziel der Weltgemeinschaft bei, die Erderwärmung auf weniger als zwei Grad Celsius zu begrenzen."</p> <p>Frank Appel, Vorstandsvorsitzender Deutsche Post DHL Group</p>	<p>Environmental issues are an integral part of Kühne + Nagel's QSH&E management system. It is the company's concern to protect the environment and nature, ensuring sustainability for future generations. Kühne + Nagel holds ISO 14001 environmental certification for more than 200 locations worldwide.</p> <p>Our company strategy in this respect includes: Efficient capacity use for all modes of transport The bundling of goods flows at logistics hubs Deployment of multi-modal traffic via rail and river barges.</p> <p>CSH Report Kühne+Nagel 2016</p>
--	---	--

Grundsätzlich ist es Teil unseres gegenwärtigen Geschäftsmodells, unter Einhaltung unserer hohen eigenen Standards, in Asien produzieren zu lassen, da derzeit nur so das Prinzip „Markenqualität zum besten Preis“ umsetzbar ist. Daneben sind wir auch ständig auf der Suche nach Sourcing-Partnern in näher gelegenen Regionen um die Transportbelastungen für die Umwelt zu reduzieren. Daneben unternehmen wir große Anstrengungen zur Optimierung der Transporte. Durch die konzernweite Einführung einer Software zur Dispositionsoptimierung können Bedarfe wesentlich genauer prognostiziert und Bestellungen punktgenauer ausgelöst werden. In Verbindung mit der Software zur Optimierung der einzelnen Transportträger und einem Konsignationslager in China, können vor allem die Transporte zu den kleineren Vertriebsstandorten optimiert und so die Anzahl der Transporte minimiert werden.

Vor allem aus Umweltschutzüberlegungen heraus wurde beschlossen, die Produktparte Klimageräte mit Ende des Geschäftsjahres 2019 auslaufen zu lassen. Das derzeit hier größtenteils eingesetzte Kältemittel R 410 A entspricht den derzeitigen gesetzlichen Anforderungen, ist jedoch nach neuesten Erkenntnissen als Treibhausgas anzusehen und ist ab 2020 verboten. Wir haben uns daher zur Einstellung der für uns strategisch untergeordneten Produktparte entschieden.

Auch wenn wir davon ausgehen, dass die benzingetriebenen Gartengeräte langfristig von den Akkugeräten, speziell Power X-Change, abgelöst werden, so ist derzeit der Bedarf noch erheblich. Wir haben daher alle unsere benzinbetriebenen Geräte auf die neue Emissionsrichtlinie der Stufe 5 umgestellt und erfüllen damit alle internationalen und lokalen Anforderungen in unseren Märkten.

5.5.7 UMWELTFRAGESTELLUNGEN AUCH TEIL DER LIEFERANTENBEWERTUNG NACH BSCI

Die Einhaltung der einschlägigen internationalen und/oder regionalen gesetzlichen Bestimmungen ist fester Bestandteil unseres Handelns innerhalb des Einhell Konzerns.

Da wir darüber hinaus auch in BSCI-Risikoländern produzieren – speziell in der People’s Republic of China (PRC) und der Socialist Republik of Vietnam (SRV) – legen wir hier besonderen Wert auf die BSCI-Zertifizierung. Im Rahmen der Überwachung der Prozesse werden auch die angesprochenen Umweltaspekte geprüft und bewertet. So stellen wir sicher, dass die von uns hoch gehaltene Verantwortung auch von unseren Partnern mitgetragen wird. Im hier strukturiert auditierten Verhaltenskodex nach BSCI wird unter Punkt 5.9 auch die Einhaltung der internationalen und nationalen Umweltstandards abgeprüft und als Auswahlkriterium verwendet.

5.5.8 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Risk Identification						Risk Analysis							Risk Management			
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Impact	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk	Strategy	action/explanation	Risk prev. period	Progress
CSR	EAG	technical departments	CSR E1	not adequately disposable product components	Negative effects on the reputation of the company by using product components that are not adequately disposable.	Impact insignificant	Impact catastrophic	3	not at all	frequent	1	3	Avoid	continuously checking of the used components regarding the disposability and environmental soundness	3	■
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR E2	significant environmental damage due to improper disposal of waste	Negative reputation of the company due to significant environmental damage due to improper disposal of waste	Impact insignificant	Impact catastrophic	2	not at all	frequent	1	2	Avoid	Selection of certified disposal companies, if locally possible, otherwise dispose of the greatest possible caution in the commissioning of waste and scrap Part of the BCSI Monitoring	2	■
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR E3	significant environmental damage due to non fulfillment of obligations as the responsible distributor of equipment	Negative reputation of the company due to significant environmental damage due to improper disposal of waste	Impact insignificant	Impact catastrophic	2	not at all	frequent	1	2	Avoid	Selection of certified disposal companies, if locally possible, otherwise dispose of the greatest possible caution in the commissioning of waste and scrap Part of the BCSI Monitoring	2	■
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager SCM	CSR E4	collaboration with logistics companies known as polluters.	significant negative impact on the company's reputation through collaboration with logistics companies known as polluters.	Impact insignificant	Impact catastrophic	3	not at all	frequent	1	3	Reduce	International cooperation with logistics providers who commit themselves to sustainable environmental protection and also demonstrate their efforts to reduce emissions	3	■
CSR	EAG	Technical departments	CSR E5	Use of harmful raw materials and components	Necessary recall actions as well as considerable damage to the reputation of the company due to the use of harmful raw materials and components	Impact insignificant	Impact catastrophic	4	not at all	frequent	2	8	Reduce	Clear definitions in the development process for the use of only tested and harmless identified raw material and components. Definition of reaction scenarios in the case of new scientific findings. Part of the BCSI monitoring	8	■
CSR	EAG	technical departments	CSR E6	Risk by co-operation in case of environmental pollution by subcontractors	Reputationschaden in zweifacher Hinsicht 1. moralische Mitverantwortung by Zusammenarbeit mit Umweltschutzem und ggf. Nicht Verfügbarkeit von Ware wegen Umweltsanktionen gegen Zulieferer	Impact insignificant	Impact catastrophic	3	unimaginable	frequent	2	6	Reduce	Supplier selection taking into account compliance with local environmental legislation, non-compliance is a definitive exclusion point Part of the BCSI Monitoring	6	■
CSR	EAG	technical departments	CSR E7	Non-compliance of Product Condition	Significant negative impact on the company's reputation due to non-compliance with local legal requirements in the country of use of the products	Impact insignificant	Impact catastrophic	3	unimaginable	frequent	2	6	Avoid	Constructive consideration of local legal regulations regarding chemical, physical and emission-related product characteristics and requirements for disposal (country of use)		■
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR E8	Dangerous Goods and Hazardous Substances Ordinance	Actual damage from insufficient or mislabeled products would show Einhell as an incompetent market participant	Impact insignificant	Impact catastrophic	3	unimaginable	frequent	1	3	Avoid	Training of all involved, external consultants and assortment monitoring		■
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR E9	not complying with local legal regulations of the commissioning of risk prevention officers or monitoring of environmental aspects	Actual damage from insufficient or mislabeled products would show Einhell as an incompetent market participant	Impact insignificant	Impact catastrophic	2	unimaginable	frequent	1	2	Avoid	In case of any effects of a temporary business interruption, appropriate insurance		■

AFTER CAREFULLY INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN. IN RELATION TO THE CSR ASPECT ECOLOGY, ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW,

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT ÖKOLOGIE, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR-und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

5.6 ARBEITSUMFELD UND ARBEITSBEDINGUNGEN



Die Zielsetzung: Ziel ist es, die generelle Personalpolitik sowie alle Personalprozesse innerhalb unseres Konzerns so auszurichten, dass einerseits die Belegschaft die demografische Vielfalt des Geschäftsumfeldes widerspiegelt sowie andererseits alle Mitarbeitenden Wertschätzung erfahren und motiviert sind, ihr Potential zum Nutzen der Organisation einzubringen.

All unseren Überlegungen liegt dabei der unbedingte Respekt gegenüber jeder Person, der wir im Rahmen unserer Geschäftstätigkeit begegnen, zu Grunde. Aus unserem grundlegenden Verständnis heraus sind sie alle, unabhängig von Funktion, Lebensort und Grad der Zusammenarbeit, Stakeholder unseres Unternehmens und verdienen denselben respektvollen Umgang.

5.6.1 GESUNDHEITSMANAGEMENT

Die Sicherheit und Gesundheit der Mitarbeiter genießt bei Einhell sehr hohe Priorität. Das bezieht sich sowohl auf die vorwiegend im gewerblichen Bereich wichtige Arbeitssicherheit, wie den Gesundheitsschutz in allen Bereichen.

Konsequente Prävention von Sicherheitsrisiken durch Aus- und Fortbildungsmaßnahmen, ein wirkungsvolles Arbeitssicherheitsmanagement in allen Unternehmensbereichen, kontinuierliche Verbesserungsmaßnahmen, die Analyse von Arbeitsunfällen und nicht zuletzt das neu etablierte Betriebliche Gesundheitsmanagement am Standort Landau, sind Bausteine in der Gestaltung von sicheren und gesundheitsfördernden Arbeitsumfeldern. In einer 2014 beschlossenen Grundsatzklärung zum Einhell Gesundheitsmanagement wurden entsprechende Rahmenbedingungen durch den Vorstand festgelegt.

inhellig Gesund

Statement des Vorstandes

Gesundheitsmanagement mit System

Die Gesundheit und Leistungsfähigkeit unseres Unternehmens hängt stark von der individuellen Empfindung des Gesundheitszustandes jedes Einzelnen ab.

Das Wissen und die Erfahrung der Mitarbeiter/innen bei Einhell sind die Grundlage der gesamten Wertschöpfung. Die Möglichkeit zum Einbringen dieser individuellen Faktoren basiert vor allem auf der Gesundheit des Einzelnen! Daher ist die Gesundheit und damit die Zufriedenheit der Mitarbeiter/innen ein wesentlicher Bestandteil des zukünftigen Erfolgs unseres Unternehmens. Ihre Leistungsfähigkeit soll durch das Betriebliche Gesundheitsmanagement langfristig erhalten und gefördert werden.

Wir, der Vorstand der Einhell Germany AG, haben daher das betriebliche Gesundheitsmanagement als wesentliche Zielsetzung für das Unternehmen festgelegt.

Das betriebliche Gesundheitsmanagement soll eine wichtige Komponente unserer Unternehmenskultur sein, welche nur durch das offene Miteinander aller Beteiligten zum Erfolg führen kann.

Der Vorstand der Einhell Germany AG legt besonderen Wert auf die aktive Beteiligung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am betrieblichen Gesundheitsmanagement sowie die Eigenverantwortlichkeit jedes Einzelnen für seine Gesundheit.

Andreas Kroiss
Vorstandsvorsitzender

Jan Teichert
Finanzvorstand

Dr. Markus Thannhuber
Vorstand Technik



Die nachhaltige Zielsetzung unseres Betrieblichen Gesundheitsmanagements ist an der Definition der Weltgesundheitsorganisation ausgerichtet:

Damit ist ein ganzheitlicher Ansatz verbunden, der nicht nur die Vermeidung bzw. Therapie von Krankheiten in den Fokus rückt, sondern die Verantwortung aller Beteiligten, also der Mitarbeiter selbst, der Kollegen aber auch dem Unternehmen als Institution, an der Gestaltung des Wohlbefindens der Einzelnen.

Aus unserer Sicht ist das Betriebliche Gesundheitsmanagement damit originärer Teil jeder Führungsaufgabe unabhängig von der jeweiligen hierarchischen Ebene. Führung wird als eine der wesentlichen Gesundheitsressourcen erkannt und stellt einen entsprechenden Stellhebel zur Erreichung des Wohlbefindens der Mitarbeiter dar. In Verbindung mit dem notwendigen Niveau der Leistungserbringung zur Sicherstellung der wirtschaftlichen Zielsetzungen ist damit der Rahmen für ein aktives Fordern und Fördern der Mitarbeiter geschaffen. Eine laufende Workshop-Reihe gibt den Führungskräften aller Ebenen die Möglichkeit sich mit diesem Themenbereich in ihrer Aufgabe auseinanderzusetzen und sich untereinander auszutauschen. Namhafte Experten aus den Bereichen Betriebspsychologie, aber auch Führungs- und Kommunikationsverhalten stehen hierbei als Referenten und Ansprechpartner zur nachhaltigen Entwicklung von Führungskompetenz zur Verfügung.

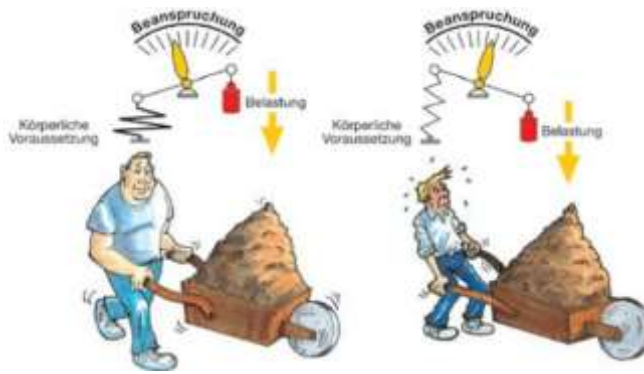
Regelmäßige Vorträge zu Gesundheitsfragestellungen von namhaften Experten auf Mitarbeiterebene, aber auch die Möglichkeit zum persönlichen Screening der einschlägigen Gesundheitsparameter im Rahmen von Gesundheitstagen, halten dieses wichtige Thema im Fokus.

GEFÄHRDUNGSBEURTEILUNG PSYCHISCHER BELASTUNGEN

Die richtige thematische Positionierung der Gefährdungsbeurteilungen Psychischer Belastungen, die aus der Änderung des § 5 ArbSchG hervorgeht, liegt zwischen dem betrieblichen Gesundheitsmanagement und den Anforderungen bezüglich der Arbeitssicherheit. Die gesetzliche Anforderung ist im Arbeitsschutzgesetz formuliert. Die Umsetzung und die sich daraus ableitenden Ansprüche der Stakeholder sind jedoch eindeutig dem ganzheitlichen betrieblichen Gesundheitsmanagement zuzuordnen. Wie oben beschrieben geht es darum, das Wohlbefinden der Mitarbeiter/innen und damit ihre nachhaltige Leistungsfähigkeit im physischen und psychischen Bereich im Blick zu behalten.

Die Sicherheit und das Wohlbefinden von allen in der Wertschöpfungskette unseres Unternehmens befindlichen Menschen ist eine der Voraussetzungen für eine hohe Wertschöpfung in allen Funktionen. Im Rahmen der Umsetzung der Anforderungen des Arbeitsschutzgesetzes haben wir uns daher entschlossen, die Gefährdungsbeurteilungen zu psychischen Belastungen in einem Projekt in Verbindung mit einem darauf spezialisierten externen Partner zu erstellen.

Um was ging es in diesem Projekt konkret? Die Gefährdungen die von Maschinen, Gabelstaplern, elektrischem Strom usw. ausgehen sind relativ leicht zu erfassen und mit entsprechenden technischen oder organisatorischen Maßnahmen zu minimieren. Dass jeder an seinem Arbeitsplatz auch psychischen Belastungen ausgesetzt ist, ist zwar verständlich, aber sehr schwer zu erfassen. Das war jedoch unser Anspruch und auch Grundlage der gesetzlichen Änderungen des Arbeitsschutzgesetzes. Wir haben dies durch eine wissenschaftlich abgesicherte Mitarbeiter-Umfrage mit Expertenauswertung getan.



Es ging uns dabei darum, neben den reinen psychischen Belastungen, wie gesetzlich vorgeschrieben, auch ein Augenmerk auf die individuelle Beanspruchung zu legen. Bei diesen oft als Synonyme verwendete Begriffen gibt es nämlich wesentliche Unterschiede. Während die objektive Belastung für alle betroffenen Personen gleich ist, kann die individuelle Belastung sehr unterschiedlich sein. Daraus folgt, dass im Sinne unserer Definition für ein ganzheitliches, nachhaltiges Gesund-

heitsmanagementsystem die Belastungssituation nicht außer Acht gelassen werden darf. Aus Datenschutzgründen und um allgemeingültige Resultate zu erhalten, müssen die Erhebungen statistischen Vorgaben genügen, so dass trotz der Belastungsbetrachtung der Rückschluss auf das Individuum nicht möglich ist. Das wäre auch grundsätzlich nicht sinnvoll, da die Optimierung der allgemeinen Rahmenbedingungen an die Befindlichkeiten Einzelner sicher nicht zur Verbesserung des gesamten Systems führen würde.

Neben den Belastungen und Beanspruchungen wurden in dieser Erhebung auch die sogenannten Ressourcen abgefragt. Dieser Ansatz geht davon aus, dass eine ganze Reihe von Aspekten den/die einzelne/n Mitarbeiter/in unterstützen, seine Aufgabe zu erfüllen, also den Belastungen entgegenwirken.

Nach der Auswertung der auf Teamebene erhobenen Gefährdungs- und Ressourcenbeurteilung werden im laufenden Geschäftsjahr diese in entsprechenden Workshops näher betrachtet, um die Belastungen möglichst zu reduzieren und die Ressourcen zu verstärken.

5.6.2 ARBEITSSICHERHEIT

Die grundsätzliche Zielsetzung der nationalen und internationalen Arbeitsschutzgesetze und der zugehörigen Vorschriften ist es, die Gefährdung für Mitarbeiter/innen bei der Arbeitsleistung so gering wie möglich zu halten.

Dieser, sich an den Aufgaben und den technischen Möglichkeiten zu Prävention orientierende, dynamische Ansatz, wird von uns voll mitgetragen und inhaltlich mit Leben gefüllt. Wir stehen auf dem Standpunkt, dass jeder Arbeitsunfall einer zu viel ist!

Daraus abgeleitet steht Prävention an oberster Stelle allen Handelns in diesem Kontext und wird als wesentliche Führungsaufgabe auf allen Führungsebenen verstanden. Jeder Unfall wird als Grundlage eines Verbesserungsprozesses betrachtet und löst automatisch entsprechende Maßnahmen aus.

Für die Unternehmen im Konzernverbund ist diese Betrachtungs- und Vorgehensweise selbstverständlich. Im Rahmen des Erhalts und Ausbaus unserer Lieferkette achten wir bei entsprechenden Zulieferaudits explizit auf die Einhaltung der Arbeitssicherheitsstandards.

GEFÄHRDUNGSBEURTEILUNG

Strukturierte Gefährdungsbeurteilungen, mit klarer Definition der Gefährdung, der Eintrittswahrscheinlichkeit und den daraus abzuleitenden Maßnahmen, sind Grundlage unserer Arbeitssicherheit. Dabei ist es, für uns selbstverständlich, dass Gefährdungen, die, auch wenn sie bei uns noch nie vorgekommen sind, das Leben unserer Mitarbeiter/innen gefährden könnten, technisch oder organisatorisch-strukturell ausgeschlossen werden müssen.

A	6	5	4	3	2	1	Ereignisursachenanalyse	risikomindernde Maßnahmen treffen
B	6	5	4	3	2	1	Einfache Ursachenanalyse	risikomindernde Maßnahmen treffen
C	6	5	4	3	2	1	Keine Ursachenanalyse notwendig	prüfen, ob Maßnahmen notwendig
D	6	5	4	3	2	1		
E	6	5	4	3	2	1		
F	6	5	4	3	2	1		
	6	5	4	3	2	1		
Auswirkungen								
	Personenschade		Verluste		Umweltschäden			
A	Unfall mit Todesfolge		> 500.000 €		schwere externe Umweltschäden			
B	Unfall mit schweren Folgen		>250.000 €		Auswirkungen über die Werkgrenzen			
C	Unfall mit schweren Verletzungen		>50.000 €		große Auswirkungen im Werk			
D	Unfall mit mittleren Verletzungen		>10.000 €		Umweltschäden Gebäude/Betrieb			
E	Unfall mit leichten Verletzungen		>5.000 €		auf Anlage beschränkt			
F	Unfall ohne Ausfallzeit		> 250 €		auf die Schadenstelle beschränkt			
Eintrittswahrscheinlichkeit								
1	ständig	täglich, auch mehrfach		bei uns öfter passiert				
2	häufig	>1x pro Woche		bei uns schon passiert				
3	oft	1x pro Woche		in der Gruppe schon passiert				
4	gelegentlich	1x im Monat		in der Branche schon passiert				
5	selten	1x im Jahr		schon davon gehört				
6	sehr selten	1x alle 10 Jahre		noch nie davon gehört				

Jeder neue Prozess wird hinsichtlich seiner möglichen Gefährdungen proaktiv betrachtet, um ggf. vor der Einführung entsprechende risikominimierende Maßnahmen ergreifen zu können.

International:

International ist natürlich auch in der Auswahl und Zertifizierung unserer Produktionspartner und Dienstleister die Einhaltung der IOL Konventionen und der lokalen Ratifizierungen dieser Regelwerke selbstverständlich. In Risikoländern ist die unabhängige BSCI-Zertifizierungen Standard (siehe 5.8 Menschenrechte).

5.6.3 WISSENSMANAGEMENT

Wir sind davon überzeugt, dass nachhaltig Wertschöpfung nur durch ein aktives Wissensmanagement möglich ist. Das bedeutet, dass das für unser Business und dessen zukünftige Entwicklung notwendige allgemeine oder spezielle Einhell Know-how als echtes Asset gesehen und auch entsprechend behandelt wird.

Unsere Zielsetzung ist damit dieses Wissen einerseits zu „konservieren“ und andererseits den aktiven Transfer zu gestalten.

KOMPENTENZEN SCHAFFEN

Fähigkeiten, Fertigkeiten und Wissen ohne klare Zielorientierung sind nicht wertschöpfend einsetzbar. Daher bieten wir im Rahmen der Einhell Academy eine Reihe von grundlegenden Weiterbildungen an.

Produktschulungen gehören hier genauso zum Portfolio wie persönlichkeitsbildende Weiterbildungen wie Rhetorik- und Präsentationsseminare, Zeitmanagement und Arbeitsplatzorganisation.

Neben dem bereits erwähnten umfassenden Führungskräfteentwicklungsprogramm stehen hier auch Weiterbildungen im Projekt- und Prozessmanagement auf dem Programm. Dabei sind im Zuge der Digitalisierung auch die Anbindung und Unterstützung dieser persönlichen Entwicklungen durch unsere IT- Infrastruktur fest mit eingebunden.

WISSEN ERHALTEN

Relevantes Wissen darf nicht nur in den Köpfen einzelner abrufbar sein, sondern muss möglichst universell allen beteiligten Stellen verfügbar gemacht werden. Dabei kommt es, auch im Sinne unserer mittelständischen Struktur, darauf an, die Auswahl tatsächlich über die Relevanz zu steuern, um nicht unüberschaubare und damit nicht nutzbare Datenfriedhöfe zu schaffen.

Dabei ist der fruchtbare Dialog der Generationen ein wichtiger Mosaikstein. Diesen zu gestalten ist eine wichtige Führungsaufgabe, der wir uns auch innerhalb der Führungskräfteweiterbildungen aktiv widmen.

In diesem Zug haben wir einen standardisierten Prozess eingeführt, der frühzeitig auch die individuelle Vorstellung zum Übergang in den Ruhestand in den Fokus rückt. Dies zielt darauf, dass speziell in Schlüsselpositionen frühzeitig Maßnahmen zum Wissenstransfer eingeleitet werden können. Dies beinhaltet neben gezielten Nachfolgeplanungen auch aktive Dokumentations- und Transformationsmaßnahmen.

WISSENSTRANSFER

Basis der Wissenserhaltung ist der gestaltete und gesteuerte Wissenstransfer. Dabei sind für uns die Möglichkeiten der Digitalisierung u. a. wichtige Tools in der aktiven Gestaltung dieses Wissensmanagements. Dabei darf die direkte Kommunikation jedoch nicht zu kurz kommen. In diesem Spannungsfeld haben wir eine ganze Reihe von Maßnahmen eingeleitet, ausgebaut und verbessert, die uns helfen relevante Informationen so an den „Mann“ und die „Frau“ zu bringen.

Dabei geht es grundsätzlich um die Inhalte auf beiden relevanten Transferebenen

- 1.) Sachebene
- 2.) Beziehungsebene

Wir sind uns bewusst, dass jede Information vom Sender wie auch vom Empfänger in nicht unerheblichen Maße interpretiert wird, also die Information nie vollständig und redundanzfrei vorliegt. Nur über aktiv positiv gestaltete Beziehungsebenen ist hier eine zielorientierte Kommunikation möglich.

Speziell im Rahmen der Einhell Academy, in der neben einer ganzen Reihe von Fachschulungen, Weiterbildungen und Einweisungen, auch die systematischen Führungskräfteweiterbildungen organisatorisch beheimatet sind, wird dieses Prinzip mit Leben gefüllt.

KOMMUNIKATION

Neben den individuellen Personalentwicklungstools kommt aber vor allem der regelmäßigen, offenen und zeitnahen Kommunikation eine ganz besondere Bedeutung zu. Wir sind der Ansicht, dass unsere Mitarbeiter ihr Handeln nur dann an der übergeordneten Zielsetzung ausrichten können, wenn sie transparent und vertrauensvoll mit Informationen über die Belange der Geschäftsentwicklung, Erfolgen und Problemstellungen sowie Strategie und operative Führungsentscheidungen versorgt werden. Dazu haben wir eine Reihe von Instrumenten eingeführt und kontinuierlich verbessert.

- Regelmäßige Abstimmungsrunden und Infoveranstaltungen mit Mitgliedern der Mitbestimmungsgremien
- Vertrieblich orientierte Quartalsbriefe
- Regelmäßige HR Announcements über wichtige Personalveränderungen und sonstige Themen aus HR
- Regelmäßige Erstellung der unternehmensinternen Einhell News
- Umfangreiches unternehmensinternes Intranet

Diese Kommunikation soll und darf aus unserer Sicht auch keine „Einbahnstraße“ darstellen. Daher wurden eine Reihe von Plattformen eingeführt, auf denen der Austausch von Meinungen, Vorstellungen und auch Wertevorstellung nicht nur möglich, sondern auch ausdrücklich erwünscht, ist.

- Regelmäßige Mitarbeiterbefragungen
- Regelmäßige Führungskräftemeetings
- Managementmeetings
- Regelmäßige Treffen der „Jobstarter“ (Azubis und Duale Studenten)
- Ausbildertreffen
- Sommerfest und Jahresabschlussfeier.

Wir sind davon überzeugt, dass diese Plattformen nachhaltig den Zusammenhalt in unserem Unternehmen fördern und die Basis für die gemeinsame Erfüllung der strategischen und operativen Ziele darstellen.

In unserem breit angelegten Führungskräfteentwicklungsprogramm wird der Fragestellung der motivierenden, zielorientierten Kommunikation ein hoher Stellenwert eingeräumt, da sich hier entscheidet, ob wir es schaffen, dass alle Mitarbeiter für das Unternehmen an einem Strang ziehen.

In die grundlegenden Schulungen werden hierbei auch Nachwuchskräfte eingebunden, um bereits von vornherein den Fokus nicht nur auf die fachliche Eignung, sondern auch auf die Qualifikation als Führungskraft zu legen.

5.6.4 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Risk reporting						Q4/2019	CSR	Impact:			Likelihood:			ad-hoc risk		
						1: insignificant 0-300 k€ 2: small 300-600 k€ 3: moderate 0,6-1,2m€			4: significant 1,2-2,4m€ 5: critical 2,4-4,2m€ 6: catastrophic >4,2m€			1: unimaginable, 0-3% 2: unlikely, 4-10% 3: rare, 20-49% 4: Sometimes, 50-69% 5: likely, 70-84% 6: frequent, 85-100%				
Risk Identification						Risk Analysis						Risk Management				
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Impact	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk	Strategy	action/explanation	Risk prev. period	Progress
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR L1	relevant accidents at work	Considerable damage to the life and limb of employees within the value chain for failure to comply with safety regulations	Impact insignificant	loss of life or health	6	not at all	frequent	1	6	Avoid	Clear instructions and monitoring that the relevant health and safety regulations must be adhered to. (within the group companies). Compliance with health and safety regulations is part of the supplier audits and violations are a major exclusion criterion. Also, monitoring with BCSI has included work safety.	6	
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR L2	Child Labour	Significantly negative impact on the reputation of the company when child labor within the supply chain becomes known	Impact insignificant	Impact catastrophic	2	not at all	frequent	2	4	Avoid	Clear instructions and monitoring that the relevant regulations regarding the age of employees must be adhered to. (within the group companies). Compliance with ILO-conventions and the UN Convention on the Rights of the Child are part of the supplier audits and violations are a major exclusion criterion	4	
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR L3	Discrimination against minorities	Significantly negative impact on the reputation of the company when Discrimination against minorities within the supply chain becomes known	Impact insignificant	Impact catastrophic	2	unimaginable	frequent	1	2	Avoid	Clear stipulations within the company's corporate lines that discrimination within the Group will not be tolerated. Inclusion of this feature in compliance management to create reporting opportunities and rapid response. appropriate training of employees and managers Part of the BSCI monitoring	2	
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR L4	Suppression of the right Rights of Freedom of Association and Collective Bargaining	Significantly negative impact on the reputation of the company when violations of rights of freedom of Association and collective Bargaining within the supply chain becomes known	Impact insignificant	Impact catastrophic	1	unimaginable	frequent	2	2	Avoid	Clear stipulations within the company's corporate lines that the right of association an collective bargaining is part of company culture and will never suppressed within the Group will not be tolerated. Inclusion of this feature in compliance management to create reporting opportunities and rapid response. appropriate training of employees and managers Part of the BSCI monitoring		
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR L5	Tolerance of not decent working hours	Significantly negative impact on the reputation of the company when toleration of not decent working hours within the supply chain becomes known	Impact insignificant	Impact catastrophic	1	unimaginable	frequent	1	1	Avoid	Clear stipulations within the company's corporate lines that the right of decent working hours regarding the local standards and regulations are part of our company culture and will never suppressed within the Group will not be tolerated. Inclusion of this feature in compliance management to create reporting opportunities and rapid response. appropriate training of employees and managers Part of the BSCI monitoring		

AFTER CAREFULLY INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN IN RELATION TO THE CSR ASPECT LABOUR ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW.

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT ARBEITNEHMERBELANGE, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR-und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

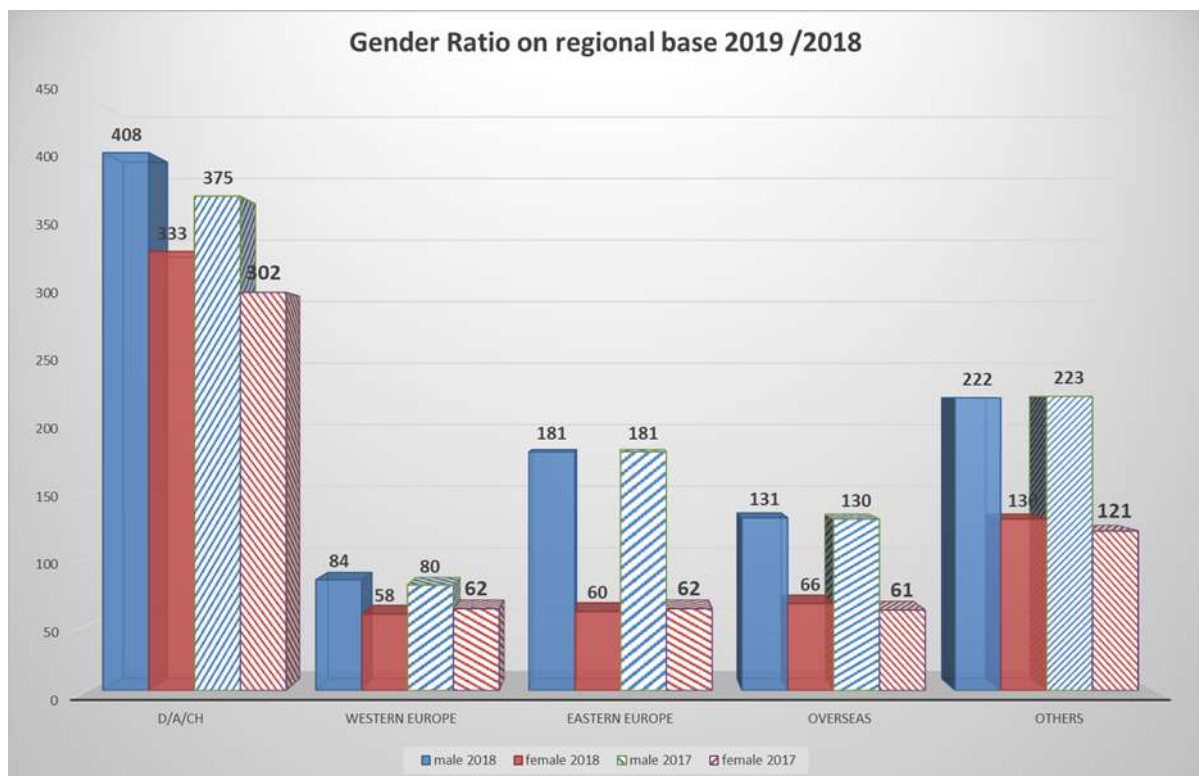
5.7 DIVERSITY



Der Leitgedanke unseres Diversity-Managements ist es, die Wertschätzung der Vielfalt von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern als wertvollen Teil unseres Unternehmens, aber auch unserer Gesellschaft, zu begreifen. Es dient dem wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens.

Das geht nicht durch Gleichmacherei, sondern nur durch das aktive wohlwollende Eingehen auf die Unterschiedlichkeiten.

Die sexuelle Selbstbestimmung ist eines der wesentlichen menschlichen Grundrechte. Grundsätzlich werden zur Besetzung ausgeschriebene Stellen geschlechtsneutral (m/w/d) ausgeschrieben, um anzuzeigen, dass das Geschlecht für uns kein Bewertungskriterium darstellt. Die nachfolgenden Statistiken weisen nur deshalb das dritte Geschlecht nicht auf, weil uns derzeit keine Zuordnungen hierzu im Konzern bekannt sind. Sobald hier Änderungen auftreten, wird das dritte Geschlecht auch hier gleichberechtigt genannt werden.



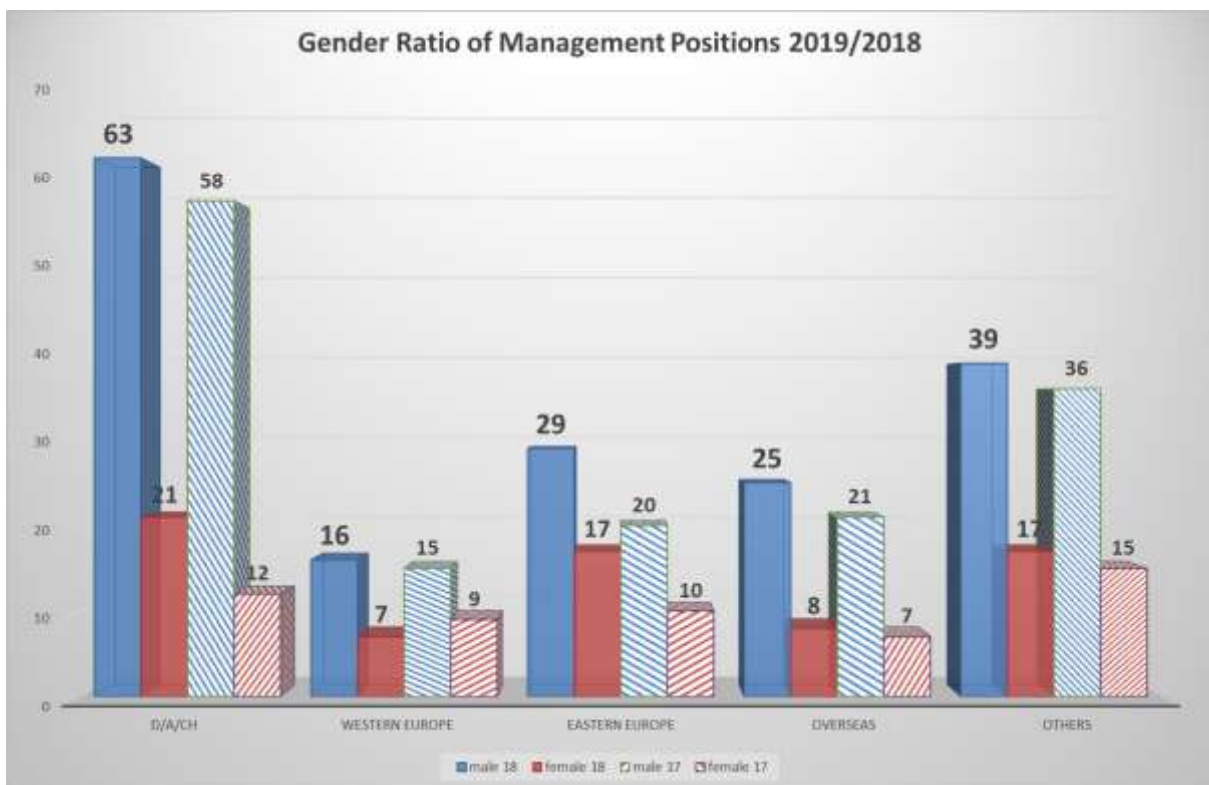
Die Zielsetzung ist, jeder Person unabhängig von Geschlecht, Herkunft, ethnischer Zugehörigkeit sowie den weiteren Diskriminierungskriterien, eine individuelle berufliche Heimat zu geben.

Aus diesem Grund wollen wir keine Quoten für Minderheiten festlegen, da dies in den meisten Fällen zu einer Diskriminierung von einzelnen Personen der Mehrheit führt, bzw. der Entwicklung der Organisation oder der handelnden Personen entgegenläuft.

Diese Betrachtungsweise bedeutet auch, dass Fragestellungen der Vergütung sowie der individuellen Förderung bei uns nicht durch Berücksichtigung der oben genannten Diskriminierungskriterien beeinträchtigt werden. Vielmehr verstehen wir Verstöße gegen die Gleichberechtigung und die grundsätzliche Chancengleichheit als Verstoß gegen unser Compliance-Verständnis und werden entsprechend handeln

5.7.1 GESCHLECHTERQUOTE STATEMENT

Wir wollen im Rahmen unseres Diversity-Managements jeden Mitarbeiter und jede Mitarbeiterin entsprechend seiner/ihrer Fähigkeiten fordern und fördern. Eine starre Quote ist hier der Entwicklung des/der Einzelnen und auch dem Unternehmen nicht zuträglich, da durch Quoten „erzwungene“ Integration keine Akzeptanz hervorruft. Vielmehr wollen wir allen Mitarbeitern/innen die Chance zu individuellen Weiterentwicklung geben. Nicht zuletzt werden hier durch unsere internen Weiterbildungsprogramme einerseits und die transparenten Unternehmensstrukturen andererseits, die Weichen für die Identifikation und den Ausbau von individuellen Potenzialen gelegt.



Damit ist es nachhaltig konsequent, dass wir die Frauenquote nach dem FührungsGleichberG für unseren dreiköpfigen Aufsichtsrat mit „0 %“ ansetzen. Dies bedeutet ausdrücklich nicht, dass wir uns gegen Frauen in Aufsichtsratspositionen verschließen, sondern, dass wir allen möglichen Kandidaten, unabhängig des Geschlechts, die gleichen Chancen einräumen, sich für dieses für unser Unternehmen wichtige Funktion zu qualifizieren und zu bewerben.

Beschluss:

Die nach dem FührungsGleichberG zu erreichende Zielgröße für den Frauenanteil im Vorstand und in der Ebene der Prokuristen der Einhell Germany AG wird auf 0 % festgelegt. Mit der Festlegung dieser Zielgröße erübrigt sich die Festlegung von Fristen zur Erreichung dieser Zielgröße.

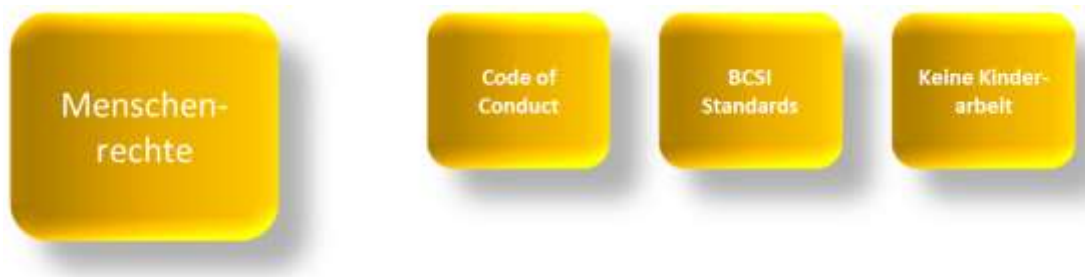
5.7.2 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Risk reporting		Q4/2019	CSR	Impact:		Likelihood:		ad-hoc risk								
				Diversity												
				1: insignificant 0-300 k€	2: small 300-600 k€	3: moderate 0,6-1,2m€	4: significant 1,2-2,4m€	5: critical 2,4-4,2m€	6: catastrophic >4,2m€	1: unimaginable 0-3%	2: unlikely, 4-10%	3: rare, 20-49%	4: Sometimes, 50-69%	5: likely, 70-84%	6: frequent, 85-100%	
Risk Identification						Risk Analysis						Risk Management				
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Impact	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk	Strategy	action/explanation	Risk prev. period	Progress
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR D1	Discrimination against minorities	Significantly negative impact on the reputation of the company when Discrimination against minorities becomes known within the supply chain	loss insignificant	loss catastrophic	2	unimaginable	frequent	1	2	Avoid	Clear stipulations within the company's corporate lines that discrimination within the Group will not be tolerated. Inclusion of this feature in compliance management to create reporting opportunities and rapid response. appropriate training of employees and managers	2	
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR D2	Violation of Gender equality	Significantly negative impact on the reputation of the company when Violation of Gender equality becomes known within the supply chain	loss insignificant	loss catastrophic	2	unimaginable	frequent	2	4	Avoid	Clear stipulations within the company's corporate lines that Violation of Gender equality within the Group will not be tolerated. Inclusion of this feature in compliance management to create reporting opportunities and rapid response. Appropriate training of employees and managers	2	
AFTER CAREFUL INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN. IN RELATION TO THE CSR ASPECT Diversity ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW.																

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT DIVERSITY, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR- und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

5.8 MENSCHENRECHTE



Bei aller wirtschaftlichen Orientierung, die unserem Tun natürlich zu Grunde liegt, wissen wir, dass es Regionen auf unserer Erde gibt, die die für uns selbstverständlichen Standards hinsichtlich Arbeitssicherheit, Mindestalter, Mindestvergütung und Arbeitszeit etc. nicht automatisch als Grundlage der Geschäftsentwicklung verankert haben. Aus diesem Grund überprüfen wir potenzielle Produktionspartner und Dienstleister nicht nur auf technischer Basis, sondern auch bezüglich der Einhaltung der IOL Konventionen.

DIE ZIELSETZUNG:

Grundsätzlich sehen wir uns der Menschenrechtskonvention der Vereinten Nationen verpflichtet und achten daher im Rahmen unserer Möglichkeiten auf die Einhaltung dieser Standards. Ziel ist es innerhalb unserer Konzernstrukturen, aber auch in den vorgelagerten Prozessen, Verstöße zu vermeiden.

5.8.1 VORGEHENSWEISE

Grundsätzlich werden alle Partner in unserer Supply Chain auf die Einhaltung der ILO-Konventionen und UN-Kinderrechts-Konventionen verpflichtet.

Auszug aus Vertragstext für Dienstleister und Produktionspartner:

„Code of Conduct“

The Supplier guarantees, on its own behalf and on behalf of its sub-suppliers, compliance with the Code of Conduct based on the conventions of the International Labour Organisation (ILO), the UN Declaration of Human Rights, the UN conventions on the rights of children and the elimination of any form of discrimination against women, the UN Global Compact and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises (the latest version of the code can be retrieved on the website <http://www.bsci-intl.org> and is declared to be part of the Agreement).

Die Einhaltung der Standards wird bei den Erstzertifizierungen für den Einhell Konzern sowie wie bei angemeldeten und unangemeldeten Factory Audits regelmäßig überprüft.

Als Grundlage unserer Argumentation sind wir Mitglied der BSCI und binden unsere Partner ebenfalls in dieses Regelwerk ein. Durch die als integraler Bestandteil verankerte Audits unabhängiger Spezialisten der BSCI, wird die Einhaltung der 11 Hauptprinzipien nicht nur durch interne Stellen, sondern auch durch externe Fachleute sichergestellt.

BSCI-VERHALTENSKODEX

1. Das Recht der Vereinigungsfreiheit und das Recht auf Kollektivverhandlungen

Unser Unternehmen achtet das Recht der Arbeitnehmer, Gewerkschaften oder andere Formen von Arbeitnehmervereinigungen

2. Angemessene Vergütung

Unser Unternehmen achtet das Recht der Arbeitnehmer auf eine angemessene Vergütung

3. Arbeitsschutz

Unser Unternehmen gewährleistet ein gesundes und sicheres Arbeitsumfeld, indem es Risiken bewertet und alle erforderlichen Maßnahmen ergreift, um diese Risiken zu beseitigen oder zu mindern

4. Besonderer Schutz für jugendliche Arbeitnehmer

Unser Unternehmen gewährt allen Arbeitnehmern, die noch nicht erwachsen sind, besonderen Schutz

5. Keine Zwangsarbeit

Unser Unternehmen ist in keiner Form an Knechtschaft, Menschenhandel oder unfreiwilliger Arbeit beteiligt

6. Ethisches Wirtschaften

Unser Unternehmen duldet keinerlei Korruption, Erpressung, Veruntreuung oder Bestechung

7. Keine Diskriminierung

Unser Unternehmen bietet Chancengleichheit und diskriminiert keine Arbeitnehmer

8. Zumutbare Arbeitszeiten

Unser Unternehmen hält sich an das Gesetz hinsichtlich der Arbeitszeiten

9. Keine Kinderarbeit

Unser Unternehmen stellt keine Arbeitnehmer unter dem gesetzlichen Mindestalter ein

10. Keine prekäre Beschäftigung

Unser Unternehmen stellt Arbeitnehmer auf der Grundlage dokumentierter Beschäftigungsverhältnisse in Übereinstimmung mit dem Gesetz ein

11. Umweltschutz

Unser Unternehmen ergreift die erforderlichen Maßnahmen zur Vermeidung von Umweltschäden



Da wir auch in BSCI-Risikoländern produzieren – speziell in der People's Republic of China (PRC) und der Socialist Republik of Vietnam (SRV) – legen wir hier besonderen Wert auf die BSCI-Zertifizierung und überwachen die oben erwähnte vertragliche Zusicherung der Einhaltung der ILO-Konventionen und UN-Kinderrechts-Konventionen.

5.8.2 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Risk reporting		Q4/2019		CSR		Impact:		Likelihood:		ad-hoc risk						
						Human Rights										
Risk Identification						Risk Analysis						Risk Management				
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Impact	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk	Strategy	action/explanation	Risk prev. period	Progress
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR H1	Child Labour	Significantly negative impact on the reputation of the company when child labor becomes known within the supply chain	loss insignificant	loss catastrophic	2	not at all	frequent	2	4	Avoid	Clear instructions and monitoring that the relevant regulations regarding of the age of employees must be adhered to. (within the group companies). Compliance with ILO-conventions and the the UN Convention on the Rights of the Child are part of the supplier audits and violations are a major exclusion criterion Part of the BSCI monitoring	4	
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR H2	Forced labour	Significantly negative impact on the reputation of the company when forced labour becomes known within the supply chain	loss insignificant	loss catastrophic	2	unimaginable	frequent	2	4	Avoid	Clear instructions and monitoring that the relevant regulations regarding of the age of employees must be adhered to. (within the group companies). Compliance with ILO-conventions and the the UN Convention are part of the supplier audits and violations are a major exclusion criterion. Part of the BSCI monitoring		

AFTER CAREFUL INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN. IN RELATION TO THE CSR ASPECT HUMAN RIGHTS ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW.

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT ACHTUNG DER MENSCHENRECHTE, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR-und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

5.9 SOZIALE BELANGE



Grundsätzlich verstehen wir uns als einen Zusammenschluss von Menschen die sich gemeinsam der Aufgabe der ökonomischen und nachhaltigen Entwicklung unseres Unternehmens widmen. Unter diesem Blickwinkel ist es selbstverständlich, dass den sozialen Aspekten auch der entsprechend angemessene Raum eingeräumt wird. Dies gilt zwar in erster Linie für die sozialen Belange innerhalb unseres Unternehmens jedoch auch im Blick auf die Einbettung unserer Einzelgesellschaften und deren Belegschaft in die jeweiligen lokalen Gemeinschaften. Speziell die Einbindung unseres Stammsitzes in Landau an der Isar in die Strukturen der Stadt und der Region verstehen wird hier auch als Verpflichtung. Neben Spenden für regionale und überregionale soziale Einrichtungen und Organisationen sind eine ganze Reihe ehrenamtlicher Funktionen durch Mitglieder unserer Belegschaft besetzt und werden mit Leben gefüllt.

Über dieses Engagement hinaus, sehen wir vor allem auch die Verantwortung aus unserem Produktversprechen heraus, als ein wesentliches Kriterium bezüglich sozialer Belange. Dies scheinen im ersten Moment zwei völlig verschiedene Aspekte zu sein. Wir sehen das jedoch etwas anders, da die Sicherheit und die Funktionalität unserer Produkte wesentliche Verantwortungen sind, die wir übergeordnet übernehmen und als nicht-finanziellen Aspekt immer im Blick haben müssen. Es ist niemandem wirklich gedient, wenn sich Unternehmen ggf. pressewirksam positionieren, jedoch die für die sozialen Belange wesentliche Sicherheitsaspekte außer Acht lassen.

Wir stellen uns täglich diesen Herausforderungen und daher ist die Produktverantwortung für uns Teil unserer sozialen Verantwortung.

5.9.1 PRODUKTVERANTWORTUNG



Grundsätzlich betrachten wir die Produktverantwortung aus zwei unterschiedlichen Blickwinkeln.

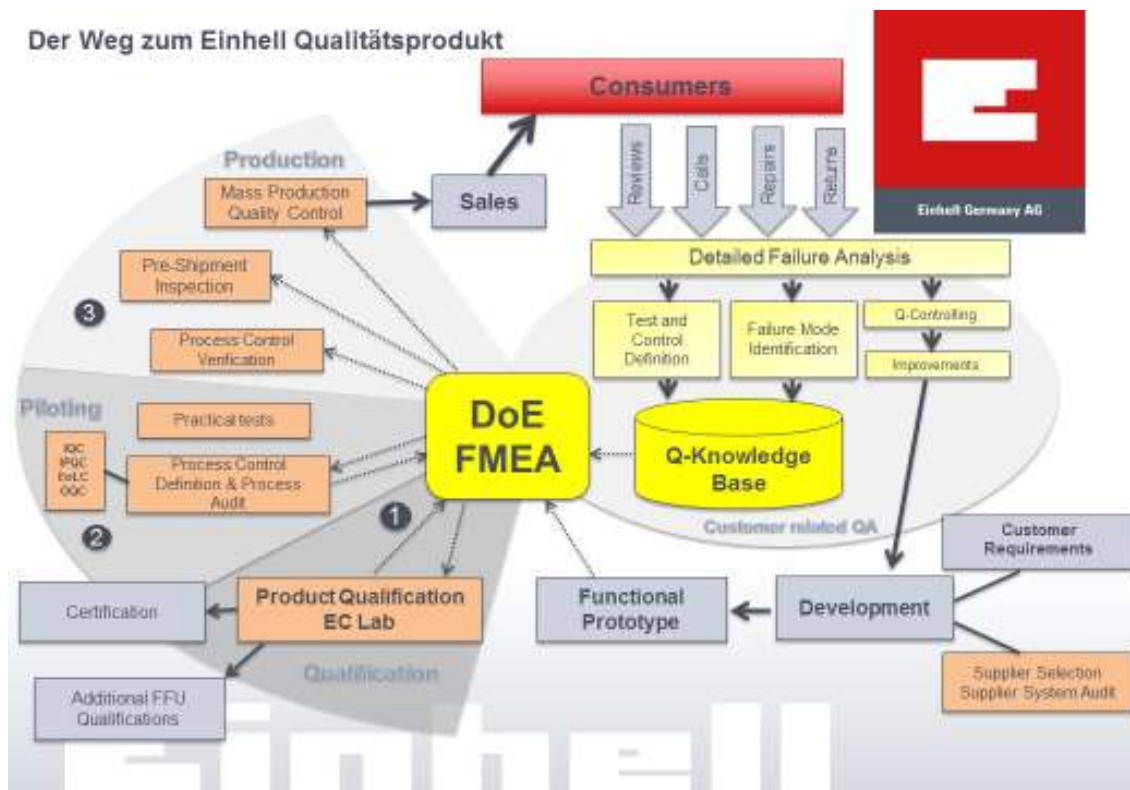
- A.) Die Verantwortung für die Sicherheit unseres Produkts im Gebrauch durch den Endkunden
- B.) Die Verantwortung für die Erfüllung des Funktionszwecks des Produkts

Beide Blickwinkel sind für die Entwicklung des Unternehmens von herausragender Bedeutung, auch wenn hier unterschiedliche Zielsetzungen vorliegen, wobei der Sicherheitsaspekt immer Vorrang besitzt!

ZIELSETZUNG:

Im Hinblick auf die Produktsicherheit ist es unser Ziel, jegliche Gefährdung des Verwenders, bei sachgemäßem Gebrauch unserer Produkte, auszuschließen. Dieser Anspruch hat Ansatzpunkte in der gesamten Wertschöpfungskette. Die Erfüllung des Produktzwecks und damit die Erfüllung der Erwartungen des Endkunden ist Grundvoraussetzung für ein von uns angestrebtes langfristiges Kundenvertrauen.

Daher werden die Erwartungen der Endkunden aus allen Vertriebsbereichen heraus identifiziert und über das Produktmanagement in den Entwicklungsprozess reflektiert



Zur Sicherstellung der beiden Zielsetzungen ist ein entlang der Wertschöpfungskette angelegtes Qualitätssicherungskonzept etabliert. Dieses wird ständig auf Verbesserungsmöglichkeiten hin überprüft und ggf. dem Stand der Technik angepasst.

5.9.2 PRODUKTSICHERHEIT

Die technische Produktsicherheit ist selbstverständlich oberstes Gebot in unserem Entwicklungs- und Produktionsprozess. Dabei auf dem neuesten rechtlichen Stand zu sein ist für uns selbstverständlich. Die etablierten Prozesse werden laufend an die jeweils von der Europäischen Kommission herausgegebenen harmonisierten Normen angepasst, sodass größtmögliche Sicherheit gewährleistet ist. Neben diesen grundlegenden Zertifizierungsprüfungen, werden selbstverständlich auch lokale und regionale Normen betrachtet und bei abweichenden Forderungen berücksichtigt. In unseren Qualitätssicherungseinrichtungen, zuvorderst in unserem hervorragend ausgestatteten Prüflabor bei der Einhell China, wie auch in den Entwicklungsabteilungen am Standort Landau, werden laufend Tests an Versuchsmustern, Prototypen aber vor allem an Produkten aus der laufenden Serienfertigung durchgeführt, um den hohen Qualitätsstandard über den gesamten Produktlebenszyklus aufrecht zu erhalten. Flankiert werden diese internen Prüfungen selbstverständlich durch Prüfungen von unabhängigen Prüfinstituten.



▲ Garterpumpen / Hauswasserwerke
- Dauerlauf Prüfung



▲ Motorbremse - Dauerlaufprüfung



▲ Zentrale Steuerung der
Prüfungszyklen mittels Computer

Jede Feststellung von möglichen Sicherheitsrisiken wird unmittelbar in den Prozess zurückgemeldet und löst je nach Positionierung im Projektlebenszyklus entsprechende Vermeidungs- oder Korrekturmaßnahmen aus.

Darüber hinaus bestehen fest institutionalisierte Prozesse zur Krisenintervention, um bei der Feststellung von Produktfehlern schnell und kompetent handeln zu können. So können nachhaltig Risiken für den Endnutzer unserer Produkte und damit ggf. finanzielle oder Reputationsschäden minimiert werden. Vor allem aus Umweltschutzüberlegungen heraus wurde beschlossen, die Produktsparte Klimageräte mit Ende des Geschäftsjahres 2019 auslaufen zu lassen. Das derzeit hier größtenteils eingesetzte Kältemittel R 410 A entspricht den derzeitigen gesetzlichen Anforderungen, ist jedoch nach neuesten Erkenntnissen als Treibhausgas anzusehen. Im Vorgriff auf eine Einschränkung oder Verbot der Verwendung, haben wir uns zur Einstellung der für uns strategisch untergeordneten Produktsparte entschlossen. Auch wenn wir davon ausgehen, dass die benzinbetriebenen Gartengeräte langfristig von den Akkugeräten, speziell Power X-Change, abgelöst werden, so ist derzeit der Bedarf noch erheblich. Wir haben daher alle unsere benzinbetriebenen Geräte auf die neue Emissionsrichtlinie der Stufe 5 umgestellt und erfüllen damit alle internationalen und lokalen Anforderungen in unseren Märkten.

5.9.3 RISIKOBETRACHTUNG GEM § 289C HGB UND CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZES

Risk reporting		Q4/2019	CSR	Impact:	Likelihood:	ad-hoc risk										
			Social	1: insignificant 0-300 k€ 2: small 300-600 k€ 3: moderate 0,6-1,2m€ 4: significant 1,2-2,4m€ 5: critical 2,4-4,2m€ 6: catastrophic >4,2m€	1: unimaginable, 0-3% 2: unlikely, 4-10% 3: rare, 20-49% 4: Sometimes, 50-69% 5: likely, 70-84% 6: frequent, 85-100%											
Risk Identification					Risk Analysis			Risk Management								
Risk-Category	Org	Risk-Owner	No.	Risk-Name	Risk-Description	Impact (low)=1	Impact (high)=6	Impact	Likelihood (low)=1	Likelihood (high)=6	Likelihood	Risk	Strategy	action/explanation	Risk prev. period	Progress
CSR	EAG	Technical departments	CSR S 3	relevant accidents of customers regarding of technical issue of our products	Significantly negative impact on the reputation of the company after relevant accidents of customers when using our products	loss insignificant	loss catastrophic	4	unimaginable	frequent	2	8	Avoid	see Risk Assessment and Crisis Management	12	
CSR	EAG	Technical departments	CSR S 4	relevant accidents of customers regarding of technical issue of "legal"	Prosecution or significant fines for technical problems or process insecurity related to our products	loss insignificant	loss catastrophic	4	unimaginable	frequent	1	4	Avoid	see Risk Assessment and Crisis Management	6	
CSR	EAG	Technical departments	CSR S 5	non-compliance with local regulations regarding product safety and labeling	Significantly negative impact on the reputation of the company when cases of non-compliance becomes known	loss insignificant	loss catastrophic	2	unimaginable	frequent	1	2	Avoid	Intensive Prüfung über den Lebenszyklus aller Produkte, selbst und durch unabhängige Externe und akkreditierte Externe, Markteinführung immer erst nach entsprechender Zertifizierung		
CSR	EAG	all Companies of the Einhell Group local General Manager	CSR S 6	unadaquae reaction to a shitstorm	Significantly negative impact on the reputation of the company	loss insignificant	loss catastrophic	4	unimaginable	frequent	2	8	Avoid	Regular tracking of all online channels, (social media, website, complaints) immediate reaction to criticism at the factual level		

AFTER CAREFULLY INCLUSION AND EVALUATING OF THE AVAILABLE INFORMATION, THERE ARE NO MAINNETIC RISKS KNOWN. IN RELATION TO THE CSR ASPECT SOCIAL ACCORDING TO THE DEFINITION OF §289C HGB AND CSR REPORT IMPLEMENTATION LAW,

UNTER SORGFÄLTIGER EINBEZIEHUNG UND BEWERTUNG ALLER UNS VORLIEGENDEN DATEN, SIND UNS DERZEIT KEINE WESENTLICHEN NETTO-RISIKEN IN BEZUG AUF DEN CSR-ASPEKT SOZIALE BELANGE, ENTSPRECHEND DER DEFINITION AUS §289 C HGB UND DEM CSR-REPORT UMSETZUNGSGESETZ, BEKANNT.

Zur besseren Lesbarkeit ist diese Risikobewertungsmatrix als gesonderte Datei im Register CSR-und Nachhaltigkeitsreport auf der Website einsehbar!

6. ANSPRECHPARTNER UND IMPRESSUM

6.1. ANSPRECHPARTNER

Einhell Germany AG
Wiesenweg 22
94405 Landau a. d. Isar
Deutschland

www.einhell.com

Hans-Peter Rostan
Prokurist

Hans-Peter.Rostan@einhell.com

Telefon: +49 (0) 9951 942 – 627
Telefax: +49 (0) 9951 942 – 410 627

6.2. IMPRESSUM

Einhell Germany AG

Wiesenweg 22
94405 Landau a. d. Isar
Deutschland

www.einhell.com